

Направления снижения риска на основе логистических моделей

Казачинская Е.А., Мелюшин П.В.

Белорусский национальный технический университет

Отдельные логистические функции в сочетании образуют три главные сферы деятельности: физическое распределение, материально-техническое обеспечение производства и снабжение. Важнейшая задача логистики — содействовать сокращению неопределенности функционального цикла и риска на рынке.

Проблема заключается в том, что структура функционального цикла, хозяйственные условия и общее качество логистики раз от раза сочетаются случайным образом, что само по себе создает неопределенность и риск операций. Логистические операции складываются из тысячи движений, которые в конце концов сводятся к единому результату: доставке продукта одному пользователю.

Для внутренней интеграции логистики создаются модели координации потоков запасов и информации, при ограничениях на общие оперативные цели, одновременное достижение которых необходимо для интеграции. К ним относятся быстрота реакции, минимальная неопределенность, минимальный объем запасов, укрупнение грузоперевозок, качество и поддержка жизненного цикла.

Автоматизация в логистике достигается благодаря моделированию таких видов деятельности, как (1) формирование логистической инфраструктуры; (2) информационный обмен; (3) транспортировка; (4) управление запасами; (5) складское хозяйство, грузопереработка и упаковка. Разнотипные модели необходимо свести в единую систему. При этом возникают препятствия на пути перехода к комплексной системе управления, а именно: утраты контроля; доверенности постороннему коммерческих тайн; трудности подсчета имеющихся затрат на логистику

Создание комплексной системы управления, по-нашему мнению, обеспечит выживание крупных предприятий в долгосрочной перспективе, в условиях неопределенности и нарастающей конкуренции.

В связи с этим особой актуальности приобретает создание комплексной системы управления процессом на основе логистических моделей (ЛМ):

- определение задач и функций управления ЛМ;
- формализация стратегии эффективного функционирования ЛМ;
- моделирование внешней и внутренней среды предприятий;
- ЛМ планирования, организации, мотивации, контроля и регулирования деятельности предприятий.