

Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта модернизации производства

Штакал В.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Модернизация означает лучшее использование всех ресурсов. Задача обоснования модернизационных усовершенствований сложна потому, что экономические результаты становятся все более многообразными и в процессе инвестирования проблема выбора оптимального решения из множества возможных становится особо актуальной.

Однако существующая практика инвестиционного проектирования нацеливает инвесторов на один главный критерий – чистый дисконтированный доход.

Для достижения наилучшего конечного результата производства и сбыта продукции предприятие должно реализовать не одну, а некоторое количество различных по своей природе целей. Это означает, что количественная оценка различных вариантов проектов должна проводиться по комплексу критериев (экономических, социальных, экологических).

Переход на многокритериальную оптимизацию требует определения для каждого конкретного проекта критериев эффективности и их приоритетности. Критерии участников проекта во многом совпадают, так как все заинтересованы в успешной реализации проекта.

Различия появляются вследствие установления ими различных приоритетов для критериев. Особенно сильно это проявляется, если реализация проекта затрагивает социальные и экологические интересы административно-территориальных образований. Последнее обстоятельство особенно актуально, учитывая стратегию развития строительства на принципах «зеленого строительства» и продвижения «зеленых материалов».

После определения критериев их следует разделить на группы приоритетных (подлежащих максимизации или минимизации), безразличных (незначительно влияющих на инвестиционное решение) и ограничительных (следует задать ограничения их изменения) критериев. На этом этапе инвестиционного проектирования модернизации важно все критерии связать с существующей бухгалтерской отчетностью.

Применение многокритериального подхода и экономико-математических моделей оптимизации позволит получать более точные и реальные результаты реализации инвестиционных проектов модернизации производства.