

Управление затратами

Марцева С.В.

Белорусский национальный технический университет

Учет затрат – основа любых решений в области управления издержками, поэтому от точности и своевременности их измерения напрямую зависит эффективность решений в области управления.

Классификация затрат – одна из важных задач, от правильного решения которой зависит определение их состава и требования к организации учета, анализа и оценки.

От правильности группировки и оценки возникающих у субъекта производственно - хозяйственной деятельности затрат зависит точность и объективность управленческого учета, а значит, и объективность принимаемых стратегических и тактических управленческих решений.

Современная система управления затратами на отечественных предприятиях не эффективна, т.к. управленческий учет рассматривается как синоним производственного учета.

В отечественной практике в целях управленческого учета используется следующая классификация основных видов затрат: сырье и материалы, энергия, заработная плата производственного персонала, заработная плата вспомогательного персонала, оклады служащих, отчисления на социальные нужды, затраты на ремонт, налог на землю, налоги на капитал субъекта промышленности, паевые взносы, расходы на юридические услуги, платежи по страхованию, арендные выплаты, расходы на рекламу, оплата услуг банка, затраты на капитал, амортизационные отчисления на здания, амортизационные отчисления на оборудование, специальные конструкции, комиссионные вознаграждения, затраты на отправку грузов.

Немецкие же специалисты предлагают использовать классификацию затрат для целей управленческого учета по следующим критериям: вид потребляемых благ; производственные функции; вид учета затрат; поведение при изменении объема производства; происхождение используемых ресурсов; отношение затрат к выплатам.

Управление затратами – это умение экономить ресурсы и максимизировать отдачу от них. Для эффективного управления затратами необходимо произвести анализ структуры затрат. Для этого следует определить не только удельный вес каждой статьи затрат, но и оценить темп изменения ее величины, чтобы заранее выявить затраты, которые могут стать значимыми в ближайшем будущем.