

УДК 658.5.011

Основные принципы управления стоимостью проекта

Самолук В.Н.

Национальный транспортный университет (г. Киев, Украина)

Управление стоимостью – воздействие на факторы, вызывающие отклонения по стоимости, и управление изменениями бюджета проекта.

Эти процессы взаимодействуют как друг с другом, так и с процессами из других областей знаний. В зависимости от потребностей проекта в каждом процессе могут принимать участие один или несколько человек или групп. Каждый процесс имеет место, по крайней мере, один раз в ходе каждого проекта, а если проект разделен на фазы – то в одной или нескольких фазах проекта.

Учет затрат в течение жизненного цикла в сочетании с методами оптимизации выгод могут способствовать оптимизации процесса принятия решений, а также снижению стоимости и времени выполнения проекта, повышению качества и эффективности результата поставки проекта.

На стадии планирования проекта формируют отчеты о бюджетной стоимости работ, распределении бюджетных средств по счетам затрат. На стадии контроля, собираются стоимостные данные: трудозатратах; материалах; других прямых издержках; перерасходе денежных средств.

Отчетность обеспечивает основу для координации работ, оперативного планирования и управления. Исходной информацией для отчетности являются данные о планируемых затратах работ и фактических расходах на их выполнение.

Если в проекте не осуществляется соответствующее управление стоимостью, то он обязательно выйдет из-под контроля, и для его завершения будет истрачено больше средств, чем предполагалось. Управление стоимостью проекта нацелено именно на предотвращение такой ситуации.

Стоимость проекта является одним из основных управляемых параметров проекта и в то же время одним из главных ограничений.

УДК 656.13

Тарифно-договорные отношения как основная составляющая системы управления персоналом

Карпенко Е.В.

Национальный транспортный университет (г. Киев, Украина)

Суть управления персоналом состоит в том, что люди рассматриваются как конкурентное богатство компании, которое

необходимо размещать, развивать, мотивировать вместе с другими ресурсами, чтобы достичь стратегических целей кампании.

На сегодняшний день основное внимание в сфере управления персоналом сосредоточено на формировании планов по труду, разработке политики найма, поддержке трудовой атмосферы на производстве, содействии работодателям в подборе и развитии кадров. В центре внимания – проблемы занятости и справедливой оплаты труда, гибких социальных выплат и режимов труда, активного привлечения работников к планированию карьеры, их обучения на всех стадиях служебного роста.

В странах с рыночной экономикой социально-трудовые отношения на всех уровнях управления регулируются на основании коллективно-договорной системы, которая приобрела официальный статус, закреплена законодательно и является ключевым элементом индустриальных отношений.

Преимуществом коллективно-договорной системы регулирования трудовых отношений в практике функционирования рынка труда является, прежде всего, гибкость принятия решений, которая не сравнивается ни с законодательными, ни с судовыми и административными мерами. Гибкость этой системы проявляется в разнообразии соглашений на разных уровнях – национальном, отраслевом, региональном и производственном.

Научный анализ проблемы гармонизации отношений между субъектами социально-трудовой сферы – государством, работодателем и нанятым работником – закладывает основы для разработки оптимального методологического инструментария, что позволяет эффективно изучать процессы в сфере труда, а также управлять ими с целью обеспечения стойкого социально-экономического развития.

УДК 656.338.12

Повышение рентабельности использования транспорта на автотранспортном предприятии

Замота Т.Н., Замота О.Н., Седых Т.Р.

Восточноукраинский национальный университет имени Владимира Даля
(г. Луганск, Украина)

Экономическую целесообразность восстановления технического состояния автомобилей можно оценить величиной затрат на технические мероприятия, а также по показателям надежности автотранспорта. Если затраты на восстановление состояния при этом, с учетом затрат от