

**Системный подход в управлении ресурсосбережения на
промышленных предприятиях**

Балашенко В.Ф., Малашёнок Д.А.

Белорусский национальный технический университет

В условиях конкуренции, преимущественное положение на рынке принадлежит предприятиям, активно проводящим политику ресурсосбережения. Это вызвано в первую очередь материалоемкостью и энергоемкостью продукции, самыми высокими тарифами на электроэнергию для предприятий среди европейских стран. Следовательно, промышленным предприятиям необходимо обратить свое внимание на качество управления ресурсосбережением. Опыт показывает, что на большинстве предприятий учет потребления ресурсов ведется локально, децентрализованно, нет системности учета; вызывает сомнение уровень подготовки персонала предприятия. Следовательно, очевидна необходимость комплексного управления потреблением ресурсов в системе предприятия. Для реализации данного принципа в управлении предприятием предлагается организовать ресурсосберегающую производственную систему (РПС) – совокупность структурных элементов, конкретных организационных форм, методов и условий по формированию, реализации и развитию ресурсосберегающей деятельности.

Системный подход к организации и управлению РПС предполагает взаимодействие подразделений и должностных лиц, ответственных за исполнение отдельных функций по ресурсосбережению, с учетом особенностей организации производства на предприятии. Конкретные формы взаимодействия служб устанавливаются в зависимости от основных задач ресурсосбережения и предполагают раздельное исполнение установленных функций по ресурсосбережению соответствующими службами с передачей необходимой информации с помощью современных информационных технологий специальному «бюро». Таким образом, централизованная модель управления ресурсами предприятия в системе предприятия, является более адекватной современному производственному менеджменту.

Системный подход к управлению ресурсосбережением позволит более эффективно использовать ресурсы предприятия через интеграцию всей сфер деятельности предприятия в ресурсосберегающей производственной системе.