

лучший вариант производства, сравнивая варианты на основе результата и затрат. Критерий – рентабельность изделия. Таким образом, можно утверждать, что конкурентоспособность является высшим критерием эффективности преобразования исходных ресурсов в товар.

УДК 005.932

Управление запасами в цепях поставок

Аниканов Е.С.

Белорусский национальный технический университет

В течение последних десяти лет в Республике Беларусь начало развиваться новое научное направление – логистика. Востребованность логистики и ее динамичное развитие вызвано ростом производства и мировой торговли. Несмотря на растущий интерес к логистике и управлению цепями поставок остается ряд проблем, решения которых позволит повысить эффективность и конкурентоспособности предприятий. Целью функционирования любой организации является развитие методики управления запасами, направленной на повышение эффективности функционирования цепей поставок, а также снижение логистических затрат. Можно выделить несколько этапов управления цепью поставок.

Первый этап. Тщательный подбор предприятий, производящих продукцию, являющуюся последовательно: исходным сырьем, материалом, полуфабрикатом, комплектующим изделием. Предприятия – участники цепи – обеспечивают, каждое на своем этапе, технологической цепочки получения качественного конечного готового изделия, оптимальный вариант предоставления промежуточного продукта.

Второй этап. Создание базы данных имеющихся поставщиков.

Третий этап. Выработка стандартов качества работы и поставляемых товаров для участников цепи, а также формирование планов их технологического и финансового взаимодействия; возможно использование и других направлений сотрудничества.

Четвертый этап. Контроль и обновление базы данных имеющихся поставщиков.

В качестве используемых методов анализа предлагается многокритериальная методика выбора поставщика, методика выбора наиболее эффективной системы управления запасами. Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что методы и модели способствуют разработке и принятию рациональных, обоснованных и эффективных решений в управлении запасами в цепях поставок, что позволит снизить логистические издержки за счет корректного учета затрат. Также оптимизация величины поставок и их

периодичности будет способствовать повышению надежности цепей поставок.

УДК 336.6

Управление финансовыми результатами хозяйствующих субъектов

Зеленковская Н.В., Нечаева Т.Г.

Белорусский национальный технический университет

В условиях рыночной экономики эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности любой организации выражается в финансовых результатах.

Цель деятельности субъекта хозяйствования определяет особенности его функционирования, содержание и структуру активов субъектов рынка, в особенности основных средств; формирует существенную часть конечного финансового результата. Управление финансовыми результатами организации требует комплексного системного подхода.

Работа в организациях прежде всего должна быть направлена на создание финансовых ресурсов для развития, в целях обеспечения роста рентабельности, инвестиционной привлекательности, т. е. на улучшение состояния системы хозяйствования. Показатели финансовых результатов характеризуют абсолютную эффективность хозяйствования организации.

Финансовые результаты деятельности для субъектов хозяйствования будут характеризоваться суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности каждого звена хозяйствования системы, а, в конечном итоге, эффектом от деятельности организации (экономическим, социальным или любым другим). Для организации финансовый результат деятельности – это система разноименных показателей, дающих возможность оценить целесообразность деятельности. Поэтому объектом управления является система разноименных показателей.

Большое значение в процессе управления финансовыми результатами отводится экономическому анализу. Этот аспект управления становится наиболее значимым в настоящее время, так как практика функционирования рынка показывает, что без анализа финансово-хозяйственной деятельности не может эффективно функционировать любая хозяйственная система.

Основной целью анализа финансовых результатов является получение небольшого числа ключевых параметров, дающих объективную и точную картину состояния системы, ее прибылей и убытков, изменений в структуре и деловой активности. При этом необходимо определить как текущее состояние системы, так и его проекцию на ближайшую или более отдаленную перспективу, т.е. ожидаемые параметры состояния.