

МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ VMI

Мороз Маргарита Викторовна

Научный руководитель – канд. экон. наук, доц. Краснова И.И.

Технология VMI разработана для поддержания практики управления поставками, при которых товарно-материальные запасы контролируются, планируются и управляются поставщиком на основании ожидаемого объема спроса и заранее оговоренных минимальных и максимальных уровней материальных запасов.

Здесь соглашения строятся на тесном сотрудничестве между заказчиком и поставщиком [1]. Более подходящим в этом случае будет термин «совместное управление запасами».

Потребителям выгодно в данном случае значительно снизить уровень запасов, в то время как риск дефицита также снижается. Зачастую случается, что покупатель не оплачивает товар до тех пор, пока тот не был продан или использован. Преимущества поставщика заключается в том, что благодаря доступу к информации о реальном спросе, которая распространяется посредством электронных средств обмена информации, он может точнее планировать график производства и распределения, повышая, таким образом, объем эффективно использованных материальных ресурсов и в то же время, сокращая уровень страховых запасов [2].

Модель VMI успешно может применяться в организациях и отраслях, для которых характерны устойчивый высокий уровень продаж, производство скоропортящихся товаров, высокая конкуренция, отрасли с дорогостоящими товарно-материальными запасами и трудно прогнозируемым спросом.

Опыт внедрения этой модели такими зарубежными фирмами как Whitbreadr Beer Company (WBC) и Genobium демонстрирует прямую экономию затрат и ресурсов с возможностью расширения доли рынка, а также различные виды косвенной выгоды.

Литература

1. Технология VMI/ Портал Клуб логистов // Logists.by [Электронный ресурс]. -2013- Режим доступа: <http://www.logists.by/content/ТехнологияVMI>. Дата доступа: 01.04.2013.

2. Сергеева, В.И. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов/ В.И.Сергеева – Москва: Инфра-М, Издательский дом, 2005.- 306с.