

## SCOR-МОДЕЛЬ

*Копытко Наталия Александровна, Камлюк Юлия Владимировна  
Научный руководитель – канд. экон. наук, доц. Краснова И.И.*

Целью доклада является изучение сущности SCOR-модели в управлении цепями поставок как науки, а также использование ее концепции в практической деятельности в мире. Используя SCOR, предприятие строит собственную модель процессов, может измерить ее эффективность и сравнить результаты с данными об эффективности "лучших в своем классе" компаний, а также сравнить свои методы управления с общепризнанными лучшими методами. *SCOR-модель* – это референтная модель, предполагающая собственный язык для описания взаимоотношений между участниками цепи поставок. В данной модели применяется система оценки эффективности работы этой цепи и библиотека типовых бизнес-процессов. В докладе рассмотрены 5 базисных бизнес-процессов, соблюдаемые участниками цепей поставок при реализации SCOR-модели, а также уровни построения модели.

Для оценки эффективности ключевых бизнес-процессов в SCOR-модели разработана система метрик, основанная на так называемой «пирамиде из четырех уровней», в основе которой лежит *принцип иерархичности*: метрики верхнего уровня агрегируют измерения нижних уровней.

Особое внимание в докладе уделено международным организациям, призванным разработать и внедрить повсеместно эффективные стандарты управления цепями поставок, в том числе и с применением SCOR-модели.

Весьма быстро SCOR-модель получила признание не только за рубежом, но и в странах СНГ. Однако ограниченное число белорусских компаний сможет получить реальную пользу от ее применения. При этом процессы и затраты в компании должны быть максимально прозрачны, иначе модель будет не к чему применить.

Вполне вероятно, что в дальнейшем популяризация SCOR-модели управления цепями поставок в Беларуси сможет оказать решающее влияние на молодые компании и предприятия, которые только пробуют выстраивать свои цепочки поставок.