

## СПЕЦИФИКА ДОСТИЖЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО УСПЕХА В УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ГРАХОВ В.П.<sup>1</sup>, КИСЛЯКОВ А.А.<sup>2</sup>, ОЛЕШКО А.С.<sup>3</sup>, МОХНАЧЕВ С.А.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> д.э.н., профессор, профессор кафедры «Промышленное, и гражданское строительство»

<sup>2</sup> к.т.н., доцент, доцент кафедры «Промышленное, и гражданское строительство»

<sup>3</sup> магистрант Института строительства и архитектуры имени В.А. Шумилова

<sup>4</sup> к.э.н., доцент, доцент кафедры «Промышленное, и гражданское строительство»

Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова  
г. Ижевск, Российская Федерация

*Цель исследования состоит в определении основных инструментов достижения устойчивого успеха в управлении инвестиционно-строительной деятельностью. Метод исследования - анализ содержания нормативных документов по программно-целевому управлению социально-экономическим развитием России, открытых источников, раскрывающих базовые категории управления инвестиционно-строительной деятельностью, дополненные возможностями синергетики. Показано, что специфику достижения устойчивого успеха отечественными организациями строительного комплекса определяют; внедрение методов бережливого производства, анализ рисков, диверсификация, управление рисками, инновации, изменение структуры кредитования.*

Ключевые слова: строительство, стратегия развития; пространственная организация; инновации; жизненный цикл зданий и сооружений, устойчивый успех.

## THE SPECIFICS OF ACHIEVING SUSTAINABLE SUCCESS IN THE MANAGEMENT OF INVESTMENT AND CONSTRUCTION ACTIVITIES

GRAKHOV V.P.<sup>1</sup>, KISLYAKOV A.A.<sup>2</sup>, OLESHKO A.S.<sup>3</sup>, MOKHNACHEV S.A.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department  
«Industrial and Civil Engineering»

<sup>2</sup> PhD, Associate Professor, Associate Professor of the Department  
«Industrial and Civil Engineering»

<sup>3</sup> master's student of the Institute of Construction and Architecture named after V.A. Shumilova

<sup>4</sup> Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor  
of the Department «Industrial and Civil Engineering»

Izhevsk State Technical University named after M.T. Kalashnikov  
Izhevsk, Russian Federation

*The purpose of the study is to identify the main tools for achieving sustainable success in managing investment and construction activities. The research method is an analysis of the content of normative documents on program-oriented management of socio-economic development of Russia, open sources that reveal the basic categories of management of investment and construction activities, complemented by the possibilities of synergetics. It is shown that the specifics of achieving sustainable success by domestic organizations of the construction complex are determined by; introduction of lean manufacturing methods, risk analysis, diversification, risk management, innovation, changing the lending structure.*

Keywords: construction, development strategy; spatial organization; innovation; life cycle of buildings and structures, sustainable success.

## ВВЕДЕНИЕ

Инвестиционно-строительный комплекс России демонстрирует высокие темпы развития в современных условиях, характеризующихся действием внешних и внутренних временных негативных факторов. Рост темпов строительства, на взгляд авторов статьи, определяют инновации и реализуемая строительными организациями России управленческая концепция «бережливого строительства», главные принципы которой: – систематизация всех звеньев производственного процесса и оптимизация работы каждого из них для достижения наибольшей эффективности.

Авторы статьи применяют трактовку понятия «устойчивый успех», приведенную в стандарте ISO (ГОСТ Р ИСО 9004-2010. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества): результат способности организации решать поставленные задачи и добиваться достижения долгосрочных целей или как способности отвечать потребностям и ожиданиям своих потребителей и других заинтересованных сторон на долговременной основе и сбалансированным образом.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Программно-целевой подход к решению задач социально-экономического развития страны, территорий, отраслей в России 21 века находит свое проявление в научных работах и официальных документах. Учитывая, что на экономику современной России оказывают воздействие временные негативные факторы, в том числе внешние, а с февраля 2022 года наблюдаются существенные изменения экономических условий - ухудшение рыночной конъюнктуры, высокая волатильность на финансовом рынке и резкие колебания курса национальной валюты, вызванные, в том числе, внешнеполитическими обстоятельствами, актуальной является задача разработки национальных схем территориально-отраслевого разделения труда [1]. В качестве важного фактора обеспечения устойчивого и сбалансированного пространственного развития России следует рассматривать рост темпов строительства.

Экспертным сообществом для отечественной строительной отрасли определены вызовы, связанные с действием внешних и внутренних временных негативных факторов (таблица 1).

Таблица 1. Классификация вызовов для строительной отрасли России, связанных с действием временных негативных факторов, в том числе внешних\*

Группа вызовов	Содержание вызова
первая	сокращение спроса на жилье; снижение объемов частных инвестиций в жилищное строительство в связи с падением реальных располагаемых доходов населения и общим спадом экономики
вторая	замедление темпов и сокращение объемов жилищного строительства; снижение темпов обновления систем коммунальной инфраструктуры, вызванное в том числе ростом стоимости строительных материалов и услуг в связи с введенными ограничениями
третья	существующий алгоритм прохождения обязательных административных процедур в сфере градостроительства, который негативно сказывается на темпах строительства в условиях, когда важно обеспечить ускоренный выход на строительную площадку.
четвертая	снижение эффективности государственных капитальных вложений в связи с недостаточностью в порядке управления капитальными вложениями инструментов реагирования на действие внешних негативных факторов.
пятая	замедление процесса развития и модернизации отраслевых информационных систем в связи с недоступностью IT-товаров, программно-аппаратных комплексов

Группа вызовов	Содержание вызова
	и программного обеспечения для всех этапов жизненного цикла объектов капитального строительства и объектов жилищно-коммунального хозяйства.

Источник: собственная разработка авторов.

\* сформирована по источнику: Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 октября 2022 г. № 3268-р

Следует отметить, что по каждой группе вызовов к практической реализации определены конкретные мероприятия Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года. В качестве результатов реализации Стратегии (базовый сценарий) определены:

- опережающий рост спроса и динамики жилищного, промышленного и инфраструктурного строительства;
- повышение уровня конкурентоспособности строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства;
- улучшение макроэкономического климата;
- рост реальных располагаемых доходов населения и демографических показателей.

Учитывая, что инвестиционно-строительная деятельность является одной из самых трудных сфер деятельности человека [2], поэтому в настоящее время её трудно представить без инноваций. Отметим, что в строительном комплексе России набирает обороты и стремительно развивается роботизация. Благодаря использованию роботов появляется возможность воплотить в жизнь самые невероятные и сложные проекты зданий и сооружений.

На взгляд авторов статьи, учитывая возрастание роли управления жизненным циклом объектов строительства [3], в методологии управления жизненным циклом зданий и сооружений следует использовать возможности синергетики [4], подхода, находящегося на пересечении сфер предметного знания, математического моделирования и философской рефлексии. В практической плоскости управления жизненным циклом зданий и сооружений это означает учёт специфики применения робототехники не только на стадии строительства здания и сооружения, но и учёт специфики применения роботов на стадии эксплуатации зданий и сооружений. Следовательно, ещё на стадии проектирования следует учесть специфические требования использования роботов в проектируемых зданиях и сооружениях в объемно-планировочных решениях и т.д. Реализация инновационных решений в строительстве требует формирования бюджета развития строительной компании, внимательной работы с поиском источников денежных средств, в том числе, изменение структуры кредитования [5].

Отметим, что применение строительными организациями методов бережливого производства позволяет сократить все возможные виды затрат, которые возникают в процессе производства (потери материалов, времени и усилий), в целях получения максимально возможной стоимости.

## ВЫВОДЫ

В рамках данной статьи авторами на основе анализа содержания открытых отечественных и зарубежных публикаций сделан вывод о том, что достижение устойчивого успеха отечественными организациями строительного комплекса определяют ряд управленческих механизмов - внедрение методов бережливого производства, анализ рисков, диверсификация, управление рисками, инновации, изменение структуры кредитования. Масштабность решаемых современной

строительной отраслью задач стимулирует организации инвестиционно-строительного комплекса к построению систем достижения устойчивого успеха в управлении инвестиционно-строительной деятельностью.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Altukhov A. The need to develop a national scheme of agricultural production in the context of its development in the EAEU / A. Altukhov, L. Silaeva, S. Alekseev // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2019. С. 012027.

2. Теория и практика управления инвестиционно-строительной деятельностью: монография / В.П. Грахов [и др.]; под общ. ред. А.Г. Ходырева. – Ижевск: Издательство УИР ИжГТУ имени М. Т. Калашникова, 2022. – 80 с.

3. Грахов В.П. Возрастание роли управления жизненным циклом объектов строительства в экономике России / В.П. Грахов, С.А. Мохначев, К.П. Мельниченко, М.А. Кисляков // Российская экономика: на пути структурной трансформации. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Под общ. ред. С.А. Самусенко, отв. за выпуск А.В. Ревкуц. Красноярск, 2023. С. 137-138.

4. Малинецкий Г.Г. Культура, гуманитарное знание и теория самоорганизации // Обсерватория культуры. 2021. Т. 18. № 4. С. 340-351.

5. Грахов В.П., Габидуллин Р.Н. Разработка инновационной модели финансирования инвестиционных проектов в строительстве за счет средств частных инвесторов // Жилищные стратегии. 2023. Т. 10. № 1. С. 11-32.

#### REFERENCES

1. Altukhov A. The need to develop a national scheme of agricultural production in the context of its development in the EAEU / A. Altukhov, L. Silaeva, S. Alekseev // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2019. С. 012027.

2. Theory and practice of investment and construction activity management: monograph / V.P. Grakhov [et al.]; under the general editorship of A.G. Khodyrev. – Izhevsk: Publishing house of UIR IzhSTU named after M. T. Kalashnikov, 2022. – 80 p.

3. Grakhov V.P. The increasing role of life cycle management of construction facilities in the Russian economy / V.P. Grakhov, S.A. Mokhnachev, K.P. Melnichenko, M.A. Kislyakov // Russian economy: on the path of structural transformation. Materials of the All-Russian scientific and practical conference. Under the general editorship of S.A. Samusenko, Rev. for the issue of A.V. Revkuts. Krasnoyarsk, 2023. pp. 137-138.

4. Malinetsky G.G. Culture, humanitarian knowledge and theory of self-organization // Observatory of Culture. 2021. Vol. 18. No. 4. pp. 340-351.

5. Grakhov V.P., Gabidullin R.N. Development of an innovative model for financing investment projects in construction at the expense of private investors // Housing strategies. 2023. Vol. 10. No. 1. pp. 11-32.