

УДК 658.78

К ВОПРОСУ ОРГАНИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА
ПРЕДПРИЯТИИ

ON THE ISSUE OF ORGANIZATION OF WAREHOUSE
MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE

Чура К.В., Цыдик К.Э., Нерубца С.Б.

Научный руководитель — Хартовский В.Е., заведующий кафедрой
логистики и методов управления, кандидат физико-математических
наук, доцент

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г.

Гродно, Беларусь

sofiya.nerubtsa@mail.ru, tsydik.k@gmail.com,

<mailto:ksushachura2004@gmail.com>

K. Chura, K. Tsydik, S. Nerubtsa

Supervisor — Khartovsky V., Head of the Department of Logistics and
Management Methods, Candidate of Physical and Mathematical Sciences,
Associate Professor

Yanka Kupala Grodno State University, Grodno, Belarus

*Аннотация. Целью статьи является исследование и анализ
организации складского хозяйства на предприятии. Статья
основывается на обзоре существующей литературы и опыте в
области складского хозяйства, а также на практических
рекомендациях для оптимизации системы складского хозяйства на
предприятии.*

*Abstract. The purpose of article is to study and analyze the organization
of warehouse management at an enterprise. The article is based on a review
of existing literature and experience in the field of warehousing, as well as
practical recommendations for optimizing the warehousing system in an
enterprise.*

Ключевые слова: складское хозяйство, предприятие, организация.

Key words: warehousing, enterprise, organization

Введение.

Хозяйственная деятельность невозможна без функции хранения. Складскую функцию берут на себя производители продукции, оптовые и розничные торговые компании. Склад рассматривается как место хранения товаров, необходимых для осуществления маркетингового

процесса. Организация управления складом в компании во многом определяет успех и существенно влияет на конкурентоспособность. Складирование играет фундаментальную роль в управлении цепочкой поставок. Их интересы необходимо учитывать при принятии стратегических бизнес-решений, в том числе при планировании будущих объемов производства, ассортимента продукции, при поиске новых поставщиков, покупателей и объемов сопутствующих партий и производительности.. Особое внимание необходимо уделить планированию повседневной работы склада: приему, хранению, комплектации, упаковке, комплектации и распределению заказов от покупателей и потребителей. Перемещение по складу связано с затратами материализованной жизни и труда, что увеличивает стоимость товара. В этом смысле проблемы, связанные с работой складов, оказывают важное влияние на рационализацию движения материальных потоков в логистической цепочке, издержки обращения и использование транспортных средств.

Основная часть.

Оптимизации организации складского хозяйства посвящено достаточно много литературы [1,2,3,4,5]. Основываясь на анализе цитированных источников и практических рекомендаций, нами в работе выведены основные направления совершенствования складского хозяйства. Перейдём к обсуждению этих направлений.

Оптимальное использование складского пространства [1] является одним из ключевых факторов эффективности складского хозяйства. Разделение складского пространства на зоны, предназначенные для различных операций, позволяет оптимизировать процессы приемки, хранения и отгрузки товаров. Кроме того, правильное планирование использования складского оборудования, такого как погрузчики, стеллажи и подъемники, способствует более быстрому и безопасному перемещению товаров.

Основными задачами складского хозяйства являются:

1. Обеспечение правильного и своевременного хранения товаров.
2. Контроль за движением товаров на складе.
3. Оптимизация использования складских площадей и ресурсов.
4. Организация работы персонала склада.
5. Минимизация потерь и повреждений товаров.

Введение системы учета и контроля запасов позволяет эффективно управлять ими, избегая недостатка или излишка товаров на складе. Система учета должна предоставлять информацию о количестве

товаров, их местонахождении и движении, что облегчает процесс отслеживания и контроля запасов.

Оптимизация процесса приемки и отгрузки товаров [2] важна для сокращения времени ожидания и более быстрой обработки заказов. Автоматизация этих процессов при помощи специализированного программного обеспечения может значительно повысить эффективность работы склада.

Поддержание порядка и чистоты на складе помогает обеспечить безопасность, быстроту и надежность в работе. Регулярная уборка и надлежащая организация товаров улучшают условия работы и предупреждают повреждения товаров.

Обучение и мотивация персонала являются неотъемлемыми компонентами успешного складского хозяйства. Работники должны обладать необходимыми навыками и быть грамотно обученными, а их мотивация должна быть высока.

Организация работ на складах предусматривает приемку, размещение, хранение, подготовку к выдаче и выдачу материалов, а также учет движения материалов. За порядок на складе, сохранность и учет движения материалов несет ответственность заведующий складом (кладовщик). Завоз материалов на склад производится по оперативным месячным или декадным планам.

Осуществляемые на материальных складах работы можно свести к следующим основным операциям: приемка материалов, размещение их, хранение, подготовка к производственному потреблению, отпуск производственным и другим участкам предприятия и учет материальных ценностей.

На производственном предприятии существуют склады общецехового назначения основного и вспомогательного производства [1], склады общехозяйственного назначения сырья, материалов и готовой продукции и склады на рабочих местах. Следовательно, в зависимости от назначения склада производственного предприятия затраты на складирование и эксплуатацию складского хозяйства будут включаться в цеховую или производственную себестоимость готовой продукции.

Поступающие на склад материалы проходят количественную и качественную приемку. Количественная приемка заключается в проверке соответствия фактического наличия материалов указанному в сопроводительных документах. Первоначальная проверка поступающих извне грузов производится представителем предприятия

на железнодорожной станции. Здесь проверяется число прибывших мест, целостность упаковки, иногда вес груза.

Если количество полученного материала не вызывает сомнений после внешнего осмотра, его вес обычно не проверяется на станции прибытия. Этот материал выборочно проверяется на складе компании. Если в результате проверки обнаружено несоответствие количества по документации и фактическому наличию, составляется акт для предоставления поставщику.

Принятые на склад материалы размещаются с соблюдением определенных требований учета и хранения. При этом каждый материал должен быть размещен на складе с учетом сохранения количества и качества материалов. Одноименные материалы размещаются в области; тяжелые и громоздкие материалы следует размещать ближе к месту выброса.

На большинстве промышленных предприятий при материальных складах существуют специальные участки подготовки материалов к производству. Так, в централизованном порядке на многих заводах и фабриках организован раскрой черных металлов, леса и других материалов. Это дает возможность более экономно использовать материал, применяя методы комбинированного раскроя, используя отходы для производства более мелких деталей.

Для эффективной организации складского хозяйства [6] необходимо учитывать ряд факторов:

1. Размеры склада и его инфраструктура.
2. Типы товаров, которые будут храниться на складе.
3. Объемы поступления и отгрузки товаров.
4. Особенности работы предприятия (например, сезонность).
5. Наличие необходимых технологий и оборудования.
6. Квалификация персонала склада.

Для обеспечения нормальной работы предприятия очень важно организовать оперативное регулирование запасов. С этой целью устанавливается контроль за состоянием гарантийных запасов на складах. Если часть гарантийных запасов начинает выдаваться в цехи, то это служит сигналом того, что нормальный ход производства может быть нарушен. Об этом ставятся в известность органы материально-технического снабжения. Такую же реакцию должны вызывать факты превышения размеров запасов, установленных по категориям материальных ресурсов. Таким образом, склады не только выполняют

функции хранения и подготовки материалов к выдаче их в производство, но и помогают оперативно регулировать их потребление.

Заключение.

Организация складского хозяйства на предприятии является сложным и многогранным процессом. Оптимальная организация складского хозяйства требует тщательного планирования и мониторинга процессов. Необходимо уделять внимание планированию и организации пространства склада, использованию оборудования, ведению точного учета и контроля запасов, оптимизации процесса приемки и отгрузки товаров, поддержанию порядка и чистоты на складе, а также обучению и мотивации персонала. Использование современных технологий и методик позволяет достичь оптимальной эффективности складского хозяйства и удовлетворить потребности клиентов предприятия.

Литература

1. Волгин В.В. Кладовщик: Устройство складов. Складские операции. Управление складом. Нормативные документы. 2-е изд., 2003. - 320 с.
2. Демичев Г.М. Складское, тарное хозяйство, технология транспортно-складских процессов. - М.: Высшая школа, 2003. - 240с.
3. Линдерс Майкл Р., Фирон Харольд Е. Управление снабжением и запасами, 2002. - 758 с.
4. «Логистика» Б.А. Аникин – М., 2006.
5. Степанов В.И. «Логистика» - М.: ТК Велби, Изд. Проспект, 2006.- 488с.
6. ж\л «Logistics & Management/Логистика и Управление» - № 9 сентябрь 2008г.

Представлено 03.11.2023