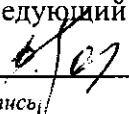


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ
КАФЕДРА «ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Е.С. Голубцова

подпись

« 1 » 06 2023 г.


РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Развитие кадрового потенциала таможенных органов Республики Беларусь»

Специальность 1-96 01 01 «Таможенное дело»


Специализация 1-96 01 01 02 «Экономическое обеспечение таможенного дела»

Студент 10806219
группы _____


подпись, дата

А.А. Манько


Руководитель


подпись, дата

Г.М. Бровка

Консультанты:

по разделу «Таможенно-
правовое обеспечение»


подпись, дата

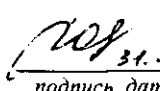
К.В. Акименко

по разделу «Организационно-
экономический»


26.05.23
подпись, дата

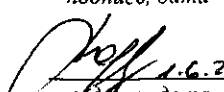
Ю.А. Копко

по разделу «Экономико-
математическое моделирование
и информационные технологии»


31.5.23
подпись, дата

О.В. Альшевская

Ответственный за нормоконтроль


1.6.23
подпись, дата

О.В. Альшевская

Объем работы:

пояснительная записка – ~~3~~2 страниц;
графическая часть формата А4 – ~~5~~ листов;
цифровые носители – ~~1~~ единиц.

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Объем – 92 с., 34 рис., 2 табл., 43 источников.

КАДРОВЫЙ СОСТАВ, КАДРОВОЙ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Предметом анализа являются теоретические, методические и практические стороны кадрового обеспечения таможенных органов Республики Беларусь. Объектом анализа являются таможенные органы Республики Беларусь.

Цель дипломной работы – проанализировать пути и методы оценки эффективности таможенных органов за счет развития кадрового потенциала.

В работе раскрываются основные теоретико-организационные аспекты кадрового обеспечения таможенных органов Республики Беларусь. Проведен анализ термина «кадровое обеспечение». Разобрана система кадрового обеспечения. Проведен анализ основных компонентов кадрового потенциала работника, а также выявлены факторы, влияющие на кадровый потенциал. Дано определение кадровой политики Республики Беларусь, рассмотрены основные ее направления. Рассмотрен понятийный аппарат, касающийся профайлинга в таможенном деле. Описана методика анализа кадрового обеспечения таможенных органов Республики Беларусь. Произведен обзор нормативно-правовой базы кадрового обеспечения таможенных органов. Представлены фактически собранные данные периоды. Рассчитаны показатели движения персонала и показатели кадрового обеспечения, рассмотрено методическое обеспечение кадровой работы и структура кадрового состава таможенных органов Республики Беларусь. Выявлены основные проблемы кадрового потенциала и намечены возможные пути их устранения. Сделан анализ производительности труда таможенных органов Республики Беларусь. Подведены итоги деятельности таможенных органов. В графическом изображении представлена динамика всех рассматриваемых показателей. Выявлены основные проблемы кадрового обеспечения таможенных органов Республики Беларусь и предложены пути их решения. Рассмотрен вопрос мотивации кадрового состава таможенных органов и абитуриентов. Произведено анкетирование студентов. Разработан комплекс мероприятий по мотивированию потенциальных студентов. Создан WEB-сайт. Изложена методика и схема алгоритма написания web-страницы: планирование, разработка дизайна сайта и верстка сайта. Обоснован выбор исходных данных и проведен анализ полученных результатов.

Область возможного применения - использование предложенных путей совершенствования в целях увеличения мотивации потенциальных студентов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Демарко, Т. Человеческий фактор: успешные проекты и команды / Т. Демарко, Т. Листер, 2-е издание. - Пер. с авгл. - СПб: Символ-Плюс, 2005. - 256 с.
2. Белая, Н.В. К вопросу о понимании кадрового обеспечения АПК на современном этапе / Н.В. Белая // журнал Ползуновский альманах. - 2011. - № 4. - 249 с.
3. Управление персоналом организации : учебник / Под ред. А.Я. Кибанова. — 3-е изд., доп. и перераб. — М.: ИНФРА-М, 2005. — 638 с.
4. Летуновский, А.В. Кадровое обеспечение: технологии поиска, подбора, отбора и адаптации персонала / А.В. Летуновский, - Москва, 2009. - 200 с.
5. Белая, Н.В. К вопросу о понимании кадрового обеспечения АПК на современном этапе / Н.В. Белая // журнал Ползуновский альманах. - 2011. - № 4. - 249 с.
6. Психология управления: учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-96 01 01 «Таможенное дело» / Вл. Е. Резников, Г. М. Бровка, В. Е. Резников. - Минск: БНТУ, 2018. - 173 с.
7. Сперанский, В.И. Концепция управления человеческими ресурсами - современный подход к управлению персоналом / В.И. Сперанский // Социально-гуманитарные знания. - 2012. - № 5. - С. 193 - 206.
8. Вербов, В.Ф. Профайлинг в кинологической деятельности таможенных органов: учебное пособие / В.Ф. Вербов. - Ростов: Российская таможенная академия. Ростовский филиал, 2018. - 62 с.
9. Беляев, А.М. Современные кадровые технологии в органах власти / А.М. Беляев - М.: Юстицинформ, 2015. - 217 с.
10. Белая, Н.В. К вопросу о понимании кадрового обеспечения АПК на современном этапе / Н.В. Белая // журнал Ползуновский альманах. - 2011. - № 4. - 249 с.
11. Совершенствование кадрового обеспечения процесса управления таможенными органами Российской Федерации [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/27666/1/Gubina_Sovershenstvovanie_17%20%281%29.pdf. - Дата доступа: 29.04.2023.
12. Нетрадиционные методы обучения персонала [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://e.kdelo.ru/313404>. - Дата доступа: 29.04.2023.
13. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Управление персоналом" для специальности 1-26 02 02 "Менеджмент (по направлениям)" [Электронный ресурс]. / Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Менеджмент"; сост.: И. Н. Кандричина, Н. Г. Аснович. - Минск: БНТУ, 2019.

14. Об утверждении Концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 18 июля 2001 г. № 399: с изм. и доп. // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P30100399>. – Дата доступа: 14.05.2023.

15. Экономика таможенного дела: пособие / Л.И. Тарарышкина [и др.]; под ред. Л.И. Тарарышкиной. – Минск: БГУ, 2018. – 223 с.

16. Персонал: Слов. понятий и определений / П.В. Журавлев [и др.]; М-во образования Рос. Федерации. Рос. экон. акад. им. Г.В. Плеханова. - Москва: Экзамен, 2000. – 510 с.

17. World Customs Organization 2013, A Strategic Roadmap for the PICARD Programme in 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.wcoomd.org/-/media/wco/public/global/pdf/topics/capacity-building/activities-and-programmes/picard/strategy/picard-2020-strategy-doc.pdf>. – Дата доступа 13.05.2023.

18. Об утверждении Концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 18 июля 2001 г. № 399: с изм. и доп. // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P30100399>. – Дата доступа: 14.05.2023.

19. Об утверждении Концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 18 июля 2001 г. № 399: с изм. и доп. // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P30100399>. – Дата доступа: 14.05.2023.

20. Кречетников, К.Г. Управление кадровым потенциалом в интересах развития организации / К.Г. Кречетников, Ю.А. Смолякова // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. – 2013. – № 8. – 147 с.

21. Указ Президента Республики Беларусь от 21 апреля 2008 года №228 «О некоторых вопросах таможенных органов» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/08bl0228/>. – Дата доступа: 14.05.2023.

22. Указ Президента Республики Беларусь от 21 апреля 2008 года №228 «О некоторых вопросах таможенных органов» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/08bl0228/>. – Дата доступа: 14.05.2023.

23. Обухов, А.Н. Теоретические и методические основы применения полиграфа: учебное пособие / А. Н. Обухов, И. П. Обухова; М-во внутренних дел Российской Федерации, Федеральное гос. казённое образовательное учреждение

доп. проф. образования "Всероссийский ин-т повышения квалификации сотрудников МВД России". - 5-е изд. - Домодедово: ВИПК МВД России, 2014. - 39 с.

24. Работа в таможене: где обучают специалистов? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vitvesti.by/obrazovanie/rabota-v-tamozhne-gdeobuchaiut-spetcialistov.html>. – Дата доступа: 14.05.2023.

25. Общая информация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.gipk-customs.by/about_us/about/. – Дата доступа: 14.05.2023.

26. Психологические и морфофункциональные основы профайлинга / Т.В. Ветрова [и др.]; Учебное пособие. — СПб.: Изд-во Университета при МПА ЕврАзЭС, 2021. — 227 с.

27. Скляр, О.Ю. Проблема выявления вербальных и невербальных маркеров лжи в межличностном общении / О.Ю. Скляр // Молодой ученый. — 2016. — № 1 (105). — 655 с.

28. Профайлинг. Технологии предотвращения противоправных действий : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Ю.М. Волынский, Басманов [и др.]; под ред. Ю.М. Волынского-Басманова, Н.Д. Эриашвили. Москва: ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2012. – 222 с.

29. Дормидонтов, А.В. Профайлинг : учебное пособие. / А.В. Дормидонтов, И.А. Семенова. - Ульяновск: УВАУ ГА(И), 2011. – 111 с.

30. Фрай, Олдерт. Детекция лжи и обмана / Олдерт Фрай; [Пер. с англ. А. Ершова и др.]. - 2-е междунар. изд. - СПб.: прайм-Еврознак; М.: Нева, 2005. – 320 с.

31. Методики детекции лжи для кадрового подбора [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blog.studyie.ru/metodiki-detektsii-lzhi-v-kadrovom-podbore/>. – Дата доступа: 15.05.2023.

32. Кадровый профайлинг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/WvrtKk29Jfe2bJP> - Дата доступа: 15.05.2023.

33. Психологические и морфофункциональные основы профайлинга: учебное пособие / Т.В. Ветрова [и др.]. — СПб. : Изд-во Университета при МПА ЕврАзЭС, 2021. — 227 с.

34. Что такое профайлинг и как ему научиться: виды, сферы применения + примеры из профайлинга [Электронный ресурс]. – Режим доступа - <https://levelself.ru/navyki/chto-takoe-profajling.html> - Дата доступа: 15.05.2023.

35. Экман, Пол. Психология лжи: обмани меня, если сможешь / Пол Экман ; пер. с англ. Н. Исупова [и др.]. - Москва: Питер, 2010. - 384 с.

36. Анализ хозяйственной деятельности таможенных органов: методические рекомендации для студентов экономических специальностей, магистрантов / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Таможенное дело»; сост.: Т.В. Пищик, А.В. Егоров. – Минск: БНТУ, 2014. – 55 с.

37. Ходынюк, А.С. Кадровая политика в Республике Беларусь / А.С. Ходынюк, Т.В. Филиппова // Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу : тези виступів Міжнар. наук. конф. – Житомир: Житомирська політехніка, 2020. – 175 с.

38. Шараг, Г.В. Международные стандарты таможенного образования PICARD / Г.В. Шараг; науч. рук. В.Л. Хейфец // Международный менеджмент и маркетинг в сфере образования: Материалы четвертой международной научно-практической конференции (7–8 апреля 2011 г.). В 2 ч. Ч. 2 / Белорусский национальный технический университет, Факультет технологий управления и гуманитаризации, МИПК и ПК, Центр изучения внешней политики и безопасности; ред. кол.: Г.М. Бровка [и др.]. – Минск: БНТУ, 2011. – 76 с.

39. Анализ трудоемкости продукции – Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] // КИС – Компьютерные Информационные Системы. – Режим доступа: <http://www.cis2000.ru/cisFinAnalysis/savickayaanalishozdeyatEL.shtml>. – Дата доступа: 16.05.2023.

40. Формула выработки [Электронный ресурс] // SolverBook – онлайн сервисы для учебы. – Режим доступа: <http://ru.solverbook.com/spravochnik/formuly-po-ekonomike/formula-vyrabotki/>. – Дата доступа: 16.05.2023.

41. Шагивалеева, Г.Р. Мотивация учебной деятельности студентов вузов различных стран / Г. Р. Шагивалеева, В. Ю. Калашникова // Теория и практика образования в современном мире: материалы VII Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, июль 2015 г.). — Санкт-Петербург: Свое издательство, 2015. — 43-47 с.

42. Тег <div> [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://htmlbook.ru/html/div>. – Дата доступа: 15.05.2023.

43. Основы CSS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://html5book.ru/osnovy-css/>– Дата доступа: 15.05.2023.