

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Бибердов М. С., студент

Научный руководитель – Тайсумова Х. В., ст. преподаватель
каф. экономики и управления
Чеченский государственный педагогический университет
г. Грозный, Российская Федерация

Для эффективного ведения бизнес процессов, в условиях рыночной экономики, роста производства и расширения участников торговых сделок, стало очевидным активное развитие нового для России направления бизнеса – логистики. В результате отказа от планово – директивной системы управления запасами появились новые методы и принципы формирования и управления товарными запасами, соответствующие изменившимся требованиям рыночной экономики и способствующие развитию рыночных отношений. Товарные запасы – это совокупность товарной массы, сформированная в ходе ее перемещения от производителя к потребителю.

Формирование товарных запасов, продиктовано необходимостью обеспечения нормального процесса обращения товаров. Однако, логистическим предприятиям нашей страны свойственны недостаточно динамичное развитие инфраструктуры, неоправданно слабое использование возможностей новых технологий хранения, упаковки и транспортировки товаров. В вопросах формирования запасов, принципов и методов управления ими, тоже складывается не совсем здоровая ситуация, зачастую, связанная с тем, что логистические компании страны плохо используют в своей работе достижения современной логистики как науки, новые аналитические методы формирования и управления запасами [1]. Рост издержек на формирование, управление и хранение запасов остается фактором недостаточной эффективности многих коммерческих предприятий.

Управление товарными запасами – настоящее искусство, которому можно и нужно учиться. Специалисты в сфере логистики достаточно востребованы, однако квалифицированных работников на рынке труда не хватает. Грамотное оперирование запасами, четкое следование правилам логистики, тонкое манипулирование товаро-

движением – всеми эти характеристиками необходимо обладать менеджеру, отвечающему за логистику предприятия.

Товародвижение – это процесс, который на фоне максимально рационального использования материальных ресурсов предприятия предполагает гарантированное удовлетворение потребностей покупателей. Решения, принимаемые при управлении товарными запасами, влияют на объем расходов в других сферах деятельности предприятия (организации), а также на возможностях эффективно управлять спросом. Коммерческая организация, которая занимается приобретением продукции для дальнейшей ее реализации, заинтересована в получении максимальной прибыли. Для этого необходимо организовать систему рационального приобретения и хранения достаточного объема продукции, чтобы обеспечить непрерывную торговлю.

Товарные запасы – это товарно-материальные ценности, которые приобретены коммерческим предприятием в определенных объемах и являются его собственностью вплоть до момента реализации.

Недостаток товарных запасов на складах может привести к дефициту товаров, а, следовательно, к недополучению прибыли, а излишнее количество – к увеличению неоплаченной кредиторской задолженности по их поставкам, товарным потерям, росту издержек на хранение и, как следствие, снижению оборачиваемости и рентабельности. То есть торговые фирмы остро нуждаются в организации эффективного управления товарными запасами. Комплекс мероприятий по управлению товарными запасами в торговле нацелен на формирование и обеспечение оптимального объема и многообразия товарных запасов, бесперебойного наполнения торговых точек товарами в достаточном количестве и ассортименте.

Главной задачей персонала отдела по закупкам, ответственного за формирование товарного запаса на коммерческом предприятии, является недопущение задержек в процессе товароснабжения и своевременная ликвидация затоваривания складов. При этом следует ускорять оборачиваемость товарных запасов и по возможности сокращать затраты на их хранение и приобретение.

Нормирование является основным методом управления. Нормирование товарных запасов предполагает определение их оптимального размера, т. е. такого объема товара, который способен обеспечить бесперебойное предложение потребителям при минимальных затратах предприятия.

На каждую единицу ассортиментного ряда рассчитывается индивидуальный коэффициент неснижаемого остатка, который не допустит возникновение перебоев с реализацией товара при возникновении непредвиденных факторов, например, при задержке в поставках, при увеличении спроса на данный вид товара и т. д.

Норма товарных запасов вычисляется исходя из таких показателей как частота привоза, количество единовременной поставки товарных запасов, объем товара, реализуемого точкой в течении рабочего дня и другими в зависимости от выбранного метода нормирования.

Рассмотрим возможные способы нормирования более подробно.

Опытно-статистический метод характеризуется изучением скорости развития и оборота товарных запасов, анализом их состава и состояния, а также уровнем обеспеченности оборота товарными запасами. Экспертный метод заключается в индивидуальной оценке перспектив развития компании экспертом-специалистом. Метод экспертной оценки используется для определения соответствия нормативных показателей существующему спросу, для разграничения этих показателей в отношении оптовых и розничных объемов и т. п. Метод пропорционального отклонения базируется на логистическом правиле, согласно которому отклонение объема фактической реализации за месяц от среднемесячного оборота товара должно в два раза превышать отклонение фактического товарного запаса от среднего за период. Метод технико-экономических расчетов предполагает подсчет нормы по отдельным товарным группам и элементам товарных запасов, которые в рамках общего товародвижения рассматриваются как его отдельные составные части.

Постоянная, построенная на широком использовании новых методов, работа по формированию и использованию запасов должна лежать в основе управления коммерческой организации.

Список литературы

1. Тайсумова, Х. В. Понятие и классификация товарных запасов / Х. В. Тайсумова, З. У. Сайтхажиева // Новые концептуальные подходы к решению глобальной проблемы обеспечения продовольственной безопасности в современных условиях: сборник научных статей 9-й Международной научно-практической конференции, Курск, 12 ноября 2021 года / Юго-Западный государственный университет. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 447–449.