

Список использованных источников

1. Estimating a Design Project Budget [Electronic resource] // Designorate. – Mode of access: <https://www.designorate.com/estimating-a-design-project-budget/>. – (Дата обращения: 14.10.2020).
2. Общественно-политический интернет-журнал «Чеснок». – 2020. – URL [tps://4esnok.by/mneniya/inostrannye-investicii-v-belarus-pochemu-ne-postupayut/](https://4esnok.by/mneniya/inostrannye-investicii-v-belarus-pochemu-ne-postupayut/). – (Дата обращения: 14.10.2020).
3. Бизнес-союз предпринимателей и нанимателей. – 2019. – URL <http://bspn.by/for-businesses/uchebnye-materialy/2056->. – (Дата обращения: 14.10.2020).
4. Yurist.by. – 2019. – URL <http://www.yurist.by/razdel-ii-gosudarstvennaya-podderzhka-investicionnoy-deyatelnosti-na-territorii-respubliki-belarus> – (Дата обращения: 14.10.2020).

УДК 336.663

НОРМАТИВНЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

А.А. Друзик

Белорусский национальный технический университет

Аннотация: в статье предлагается нормативный метод управления дебиторской задолженностью на основе расчета коэффициентов, отражающих основные условия взаимоотношений с потребителями продукции с целью улучшения финансовых показателей деятельности предприятия. Методика оценки дебиторской задолженности основана на сопоставлении нормативных и фактических показателей с учетом ритмичности возврата долгов покупателей, вероятности возникновения безнадежной задолженности и других факторов.

Ключевые слова: нормативный метод, безнадежные долги, ритмичность возврата, управляемость дебиторской задолженностью.

Введение. Снижение дебиторской задолженности увеличивает поступление денежных средств, что положительно сказывается на финансовом состоянии предприятия. Особое внимание этому стоит уделять при реализации инновационных проектов, так как их организаторы вынуждены давать отсрочку платежей и доля дебиторской задолженности достаточно велика. При управлении дебиторской задолженностью предприятие сталкивается с такими проблемами как: нарушение графика возврата задолженности (неритмичность поступления), несвоевременность погашения дебиторской задолженности, возникновение безнадежных долгов, нагрузка на сотрудников, работающих с дебиторами. Это не способствует оптимальному режиму движения дебиторской задолженности, что влияет на деятельность предприятия и, в конечном итоге, на получение доходов и прибыли.

Основная часть. При управлении дебиторской задолженностью необходимы оценочные индикаторы. Поэтому для оценки управления дебиторской задолженностью предлагается использовать нормативный метод, на основе которого разрабатываются справочные таблицы. Входом в них являются значения факторных показателей, а выходом – частные коэффициенты управления дебиторской задолженностью в нормативном виде в диапазоне от 0 до 1.

Для данного метода достоинством является то, что пользователи могут без дополнительных расчетов на основе справочных таблиц определять уровень возникновения проблем при управлении дебиторской задолженностью и формировать корректирующие решения. Но в этом и заключается основной недостаток такого подхода, так как такие таблицы кто-то должен разрабатывать. В экономическом анализе эта задача встречается часто и, например, решается путем составления общереспубликанских нормативов оценки финансового состояния предприятий. Для практической реализации нормативного метода необходимо:

- 1) разработать нормативные таблицы для разных факторов дебиторской задолженности;
- 2) оценить фактические значения этих факторов;
- 3) сопоставить фактические значения с нормативными таблицами для принятия окончательного решения.

Для оценки управления дебиторской задолженностью предлагается использовать коэффициенты и табличный нормативный метод, который позволяет без дополнительных рас-

четов на основе справочных таблиц выявлять проблемы, возникающие при управлении дебиторской задолженностью:

а) коэффициент ритмичности возврата дебиторской задолженности позволяет оценивать равномерность поступления денежных средств за определенный период:

$$K_r^{ДЗ} = \frac{\sum_t R_a^t - \sum_t (R_a^t - R_s^t)}{\sum_t R_s^t},$$

где R_a^t – фактический объем возврата дебиторской задолженности в периоде t ;

R_s^t – необходимый объем возврата дебиторской задолженности в периоде t с учетом равномерного графика поступления.

Коэффициент изменяется от 0 до 1. Для более ритмичного возврата коэффициент должен стремиться к единице.

б) Коэффициент исполнения договорных сроков возврата дебиторской задолженности позволяет оценивать своевременность возврата денежных средств с учетом договорных обязательств:

$$K_r^{ДЗ} = \frac{\sum_t R_a^t - \sum_t (R_a^t - R_{ct}^t)}{\sum_t R_{ct}^t},$$

где R_{ct}^t – необходимый объем возврата дебиторской задолженности в периоде t с учетом договорных обязательств покупателя.

Коэффициент изменяется от 0 до 1. Чем ближе коэффициент к единице, тем точнее исполняются договорные сроки возврата дебиторской задолженности.

в) Коэффициент возможного возникновения безнадежных долгов предполагает разработку нормативной таблицы для учета влияния на финансовые показатели безнадежных долгов. Предлагается его рассчитывать на основе трехфакторной модели:

$$K_{БД} = f\left(t_{ДЗ}^{СР}, \alpha_{ЗК}^К, \alpha_{ДЗ}^{КА}\right),$$

где $t_{ДЗ}^{СР}$ – средний срок дебиторской задолженности в днях;

$\alpha_{ЗК}^К$ – доля заемного капитала (долгосрочных и краткосрочных обязательств в общем объеме финансовых ресурсов (СКиО) покупателя;

$\alpha_{ДЗ}^{КА}$ – доля дебиторской задолженности в краткосрочных активах (КА) покупателя.

Данный коэффициент дает возможность сортировать клиентов по вероятности возникновения безнадежных долгов.

Для каждого фактора формируется нормативная таблица с частными коэффициентами безнадежных долгов и на их основе определяется общий коэффициент:

$$K_{БД} = \alpha_1 \cdot K_{БД}^t + \alpha_2 \cdot K_{БД}^{ЗК} + \alpha_3 \cdot K_{БД}^{ДЗ},$$

где α – коэффициенты весомости отдельных факторов, влияющих на вероятность возникновения безнадежных долгов;

$K_{БД}^t, K_{БД}^{ЗК}, K_{БД}^{ДЗ}$ – частные коэффициенты возникновения безнадежных долгов.

Общий коэффициент показывает риск возникновения безнадежных долгов.

г) Коэффициент управляемости дебиторской задолженностью учитывает загруженность одного сотрудника, работающего с дебиторами. Предлагается рассчитывать на основе двух, факторной модели:

$$K_y^{ДЗ} = f\left(\alpha_{ДЗ}^{TR}, C_{ДЗ}\right),$$

где $\alpha_{ДЗ}^{TR}$ – доля выручки предприятия, формируемая через инкассацию дебиторской задолженности;

$C_{ДЗ}$ – количество клиентов с дебиторской задолженностью в расчете на одного сотрудника, занятого, в том числе, работой с дебиторами.

Чем меньше сумма инкассации дебиторской задолженности, тем меньше требуется сотрудников для работы с дебиторами и тем выше коэффициент управляемости дебиторской задолженностью. Коэффициент предлагается определять на основе таблиц по аналогии с коэффициентом возможного возникновения безнадежных долгов.

Заключение. Повышение эффективности управления дебиторской задолженностью имеет большое значение при реализации проектов с высоким уровнем риска при производстве инновационной продукции. Для оптимального управления дебиторской задолженностью предлагается использовать нормативный метод. Суть метода состоит в том, что на основе предложенных коэффициентов и таблиц определяется изменение дебиторской задолженности в зависимости от факторных показателей.

Разработанные таблиц и коэффициенты позволяют относительно просто определять фактические и прогнозные значения дебиторской задолженности предприятия и разрабатывать корректирующие мероприятия по ее стабилизации.

Список использованных источников

1. Резерв по сомнительным долгам: расчет, учет, списание [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.audit-it.ru/terms/accounting/rezerv_po_somnitelnyum_dolgam.html, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус
2. Оценка политики инкассирования дебиторской и кредиторской задолженности организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://findirector.by/articles/element/otsenka-politiki-inkassirovaniya-debitorskoj-i-kreditorskoj-zadolzhennosti-organizatsii/>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.
3. Порядок расчета дебиторской задолженности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij_uchet/vedenie_buhgalterskogo_ucheta/poryadok_rascheta_debitorskoj_zadolzhennosti_formula/, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.
4. Просроченная дебиторская задолженность: анализ, управление, основные ключевые моменты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vyborprava.com/predprinimatel/prosrochennaya-debitorskaya-zadolzhennost.html>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.
5. Методы расчета дебиторской задолженности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://student-servis.ru/spravochnik/metody-rascheta-debitorskoj-zadolzhennosti/>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.

УДК 620.92

МЕТОД ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

В.А. Друзик

Белорусский национальный технический университет

Аннотация: в статье предлагается метод внедрения инноваций «от меньшего к большему», который предусматривает ввод инновации начиная с низшего звена и, в случае эффективности, расширение внедрения инновации на более крупные звенья.

Ключевые слова: инновация, метод, топливно-энергетический комплекс, экономическая эффективность, экологическая безопасность.