


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

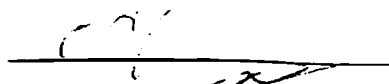
РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:  
Зав. кафедрой, профессор  
 В.Ф. Володько  
«15» июня 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА В ОРГАНИЗАЦИИ  
(НА ПРИМЕРЕ БНТУ)**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

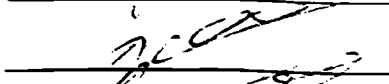
Направление специальности: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801118



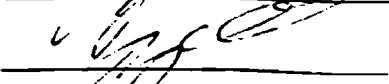
А.А. Чечуха

Руководитель, д.п.н., профессор



В.Ф. Володько

Консультант, д.п.н., профессор




В.Ф. Володько

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент



О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 89 страниц;

графическая часть – 10 листов;

цифровые носители – 1 диск.

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 89 страниц, 11 рисунков и схем, 18 таблиц,  
26 использованных источников

### СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА. МОТИВАЦИЯ. МЕТОДЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ. ПЕРСОНАЛ. МОТИВАЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ

*Цель* дипломной работы – разработка системы стимулирования труда работников Белорусского национального технического университета.

*Объект* дипломного исследования – Белорусский национальный технический университет.

*Задачи* дипломного исследования:

1. Изучить теоретические аспекты стимулирования труда работников в организации.
2. Проанализировать состав персонала и состояние системы стимулирования Белорусского национального технического университета.
3. Разработать программу для совершенствования существующей системы стимулирования труда работников Белорусского национального технического университета.
4. Разработать технологию реализации предлагаемых мероприятий.

*Методы* исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов университета; статистический анализ; экспертные методы оценки системы стимулирования труда; опрос; анкетирование; моделирование.

*Содержание* дипломной работы: теоретические аспекты стимулирования труда в организации, включая зарубежный опыт; анализ состава персонала и системы стимулирования труда БНТУ; пути и программа совершенствования системы стимулирования труда БНТУ; технологии реализации предлагаемых мероприятий

*Практическое применение* Область возможного практического применения результатов дипломной работы – БНТУ и другие высшие учебные заведения.

*Достоверность*. Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

\_\_\_\_\_  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аксенов, К. О некоторых моделях мотивации труда / К. Аксенов // Управление персоналом. – 2011. – № 2. – С. 30-34.
2. Александрёнок М. С. Мотивация труда в системе управления предприятием / М. С. Александрёнок. – Мн.: ИООО «Право и экономика», 2010. – 289 с.
3. Бабосов, Е. М. Управление персоналом: [учеб. пособие] / Е. М. Бабосов, Э. Г. Вайнилович, Е. С. Бабосова. – Минск: ТетраСистемс, 2012. – 287 с.
4. Багракова, А. А. Материальная и нематериальная мотивация сотрудников. Роль нематериальных стимулов в системе мотивации / А. А. Багракова // Управление человеческим потенциалом. – 2010. – №2. – С. 7-13.
5. Банных, М. В. Методы мотивации и стимулирования труда в организации / М. В. Банных, Е. А. Тукова // Проблемы экономики и менеджмента. – 2016. – №1 (53). – С. 31-34.
6. Бухалков, М. И. Управление персоналом: развитие трудового потенциала / М. И. Бухалков. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 192 с.
7. Ветоха, Д. И. Совершенствование трудовых отношений как фактор мотивации труда / Д. И. Ветоха // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. Д. Экономические и юридические науки. – 2012. – № 8. – С. 23-31.
8. Володько, В.Ф. Оформление дипломной работы: метод. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2022. – 25 с.
9. Воробьев, И. П. Экономика и управление организацией (предприятием): учебное пособие / И. П. Воробьев, Е. П. Сидорова, А. Г. Глаз. – Минск: Кви-лория В. Г., 2014. – 371 с.
10. Горбунова, М. Ю. Кадровый менеджмент и психология управления / М. Ю. Горбунова. – М.: Книга по Требованию, 2010. – 224 с.
11. Егоршин, А. П. Мотивация трудовой деятельности: учеб. пособие / А.П. Егоршин; 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 464 с.
12. Кибанова, А. Я. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учеб. пособие / А. Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 524 с.

13. Комаров, Е. И. Измерение мотивации и стимулирования «человека работающего» / Е. И. Комаров. – М.: Инфра-М, 2014. – 135 с.
14. Литвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика. Учебник / А. А. Литвинюк. – Москва: Юрайт, 2014. – 398 с.
15. Мизинцева, М. Ф., Оценка персонала. Учебник и практикум / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. – Москва: Юрайт, 2014. – 384 с.
16. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом. Учебник / Ю. Г. Одегов, П. В. Журавлев. – Москва: Финстатинформ, 1997. – 880 с.
17. Озерникова, Т. Г. Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности: учеб. пособие / Т. Г. Озерникова. – Иркутск: БГУ, 2016. – 183 с.
18. Самоукина Н. В. Эффективная мотивация персонала при минимальных затратах / Н. В. Самоукина. – М.: Феникс, 2014. – 328 с.
19. Синк, Д. С. Управление производительностью. Планирование, измерение и оценка, контроль и повышение: пер. с англ. / Д. Скотт Синк. – Москва: Прогресс, 1989. – 528 с.
20. Солдатов А. В. Зарубежный опыт стимулирования труда / А. В. Солдатов // Человек и труд, 2006. – № 4.
21. Шапиро С. А. Мотивация и стимулирование персонала / С. А. Шапиро. – М.: ГроссМедиа. – 2005. – 224 с.
22. Щеглов Е. В. Стимулирование труда – основной инструмент управления трудовым коллективом / Е. В. Щеглов // Вестник кадровой политики, аграрного образования и инноваций. – 2013. – № 4. – С. 22-24.
23. Экономика и управление организацией (предприятием): учебное пособие / И. И. Воробьев, Е. И. Сидорова, А. Г. Глаз. – Минск: Квилорья В. Т., 2014. – 371 с.
24. Памятка председателям профбюро цеховых профсоюзных организаций о видах материальной помощи.
25. Решение Совета БНГУ от 03.03.2022 г.
26. Устав Белорусского национального технического университета.