

## *Литература*

1. Гетов Л.В., Сычева А.В. / Охрана природы: Учеб. пособие для строит. вузов и фак. — Мн.:Выш. шк. 1986. — 240с.

2. Яковлев С.В., Карелин Я.А., Ласков Ю.М. / Очистка производственных сточных вод: Учеб. пособие для вузов. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Стройиздат, 1985. — 335 с., ил.

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ СОЗДАНИИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Чичикова М.А.**

*Научный руководитель – канд. экон. наук, доцент Коган А.А.*

Полное отсутствие риска при функционировании предприятия невозможно. С рисками предприятие может столкнуться даже в самом начале своей деятельности. Именно на этой стадии компании часто берут дополнительные денежные средства – кредиты – в банках. В краткосрочном периоде достаточное количество денежных средств позволяет приобрести необходимое количество сырья, оборудования и удовлетворяет прочие нужды организации.

Однако оптимальный размер суммы кредита в банке определить бывает трудно. Чем больше сумма кредита, тем больше возможностей для организации, однако, сложнее его погашение. Если предприятие возьмет большую сумму чем необходимо, то оно рискует не иметь возможности своевременно обеспечивать наличие денежных средств для уплаты по долговым обязательствам.

На данной стадии вероятность сбоя в работе достаточно высока, и предусмотреть, в какой именно области он может возникнуть, непросто. Например, могут возникнуть проблемы с поставками сырья, которое окажется ненадлежащего качества по причине неправильного подбора поставщиков; или могут возникнуть проблемы с персоналом основного производства, в случае недостаточной их квалификации. Каждое из направлений деятельности компании подвержено риску, и его наступление означает появление множества потерь: может быть причинен ущерб качеству продукции, что означает потерю денежных средств организации.

Всё же предприятие может уменьшить степень риска в данной ситуации. Например, сферой деятельности предприятия А является производство бытовых приборов. Одним из главных методов снижения риска для данного предприятия может стать диверсификация закупок сырья и материалов, то есть взаимодействие со многими поставщиками

ми, что позволяет ослабить зависимость предприятия от его «окружения», от ненадежности отдельных поставщиков.

Так же на предприятии может быть создан резервный фонд. Размер резервного фонда должен быть достаточным, для того чтобы иметь возможность покрыть потери в результате возникновения просроченной задолженности.

Кроме вышеперечисленных методов, может быть использована более тщательная проверка нормативно-правовой среды. Полученные в результате данные помогут исключить потери от изменений правил ведения хозяйственной деятельности и заблаговременно подготовиться к изменениям в законодательстве.

Следует отметить, что если предприятие не будет иметь возможности выплатить по кредиту, банк так же рискует потерять определённую сумму денежных средств. Больше половины открывающихся предприятий в скором времени закрываются. Поэтому банки, так же как и организации, организуют свою деятельность таким образом, чтобы наиболее снизить вероятность возникновения риска.

Во-первых, банки Беларуси в первую очередь предоставляют кредиты крупным предприятиям. То, что большинство крупных предприятий функционируют на рынке довольно долго, является своеобразным гарантом их платежеспособности.

В настоящее время банки очень осторожно относятся к предоставлению кредитов открывающимся предприятиям. Ранее многие предприниматели могли взять кредиты для организации, затем сообщить о банкротстве и сразу же обратиться за кредитом, но уже с целью создания новой компании. Сейчас процедура взятия кредита для организаций ужесточилась. К примеру, предприниматель не может уже брать кредит для фирмы сразу же после объявления о банкротстве. Если он пожелает продолжить свою деятельность, такая возможность будет предоставлена только через три года.

Каждый банк самостоятельно определяет критерии, по которым относит конкретные предприятия к группе крупных, средних либо малых. Часть банков разделяет клиентов аналогично законодательству - по принципу численности работников.

Так, к мелкому бизнесу относят предприятия с численностью до 15 человек. Средний бизнес – в штате 15-100 человек, крупный – когда на предприятии работает более 100 человек. Так поступают Франсабанк, РРБ-Банк, Дельта Банк, Белинвестбанк, Беларусбанк и Белагропромбанк.

Белгазпромбанк подразделяет клиентов по сумме получаемого финансирования, так, к малым и средним относятся предприятия, полу-

чившие кредит в сумме до 200 тыс \$. Другие банки идут по пути классификации бизнеса исходя из его оборота.

Во-вторых, возможность предоставления кредита зависит от сферы деятельности предприятия. Так предприятие сферы производства более вероятно станет получателем кредита, в отличие от предприятия, функционирующего в сфере услуг.

Таким образом, деятельность предприятия, так же как и деятельность банковских организаций, связанная с управлением рисками, не является совокупностью моментных действий. Целесообразным является подход к минимизации рисков, в котором взаимодействуют различные направления стратегии компании.

#### *Литература:*

1. Смирнова Е.Н. Как белорусские банки делят бизнес на малый и большой / Е.Н. Смирнова// Инфобанк [Электронный ресурс]. –2013. – Режим доступа: <http://infobank.by/1880/itemid/2597/default.aspx>. – Дата доступа:10.03.2013.

2. Всё о кредитовании Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск, 2013. – Режим доступа: [http:// credit.by](http://credit.by).– Дата доступа:10.03.2013.