


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Н.П. Пономарёва

« 31 »  05 2022г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА


«Управление проектом создания нового продукта (на примере ОАО «АМКОДОР» -
управляющая компания холдинга)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных
предприятий»


Обучающийся

группы 10507218

Руководитель

 30.05.2022
(подпись, дата)


В.Н. Позняк

 30.05.22
(подпись, дата)

Т.В. Никитина


Консультанты:

по документационному обеспечению
внешнеэкономической деятельности

 13.05.22
(подпись, дата)


М.В. Храмова

по конструкторско-технологическому
разделу


 25.05.22
(подпись, дата)

А.А. Болдуева

по применению экономико-
математических методов
по охране труда



(подпись, дата)

В.В. Кожар

 13.05.2022
(подпись, дата)

И.Н. Ушакова,
канд. техн. наук, доцент

Ответственный за нормоконтроль

 31.05.22
(подпись, дата)

А.В. Смёткина

Объем проекта:

расчетно-пояснительная записка – 138 страниц

графическая часть – 10 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 138 с., 27 рис., 45 табл., 30 источников, 3 прил.

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, STAGE-GATE ПРОЦЕСС, ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОДУКТ

Объектом исследования является открытое акционерное общество «АМКОДОР» - управляющая компания холдинга».

Цель проекта: анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия, разработка рекомендаций и организационно-экономических мероприятий по управлению проектом создания нового продукта.

В процессе работы над проектом применялись следующие методы исследования: анализ и обработка литературных источников, специализированных материалов и данных исследуемых объектов, балансовый анализ, расчетно-конструктивный, структурный анализ, SWOT-анализ, аналитический, монографический, статистический, графический, экономико-математический методы.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются разработка ранее не проводившихся на предприятии мероприятий по управлению проектами Stage-Gate методом.

Приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аппело, Ю. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами / Юрген Аппело; Пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2018. – 463 с.
2. Вольфсон, Б. Гибкое управление проектами и продуктами / Б. Вольфсон - Санкт-Петербург : Питер, 2017. – 141 с.
3. Использование Stage Gate Process для улучшения контроля Проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.linkedin.com/pulse/vladimir-klimovich>. – Дата доступа: 13.04.2022.
4. Использование процесса «СТАДИИ-ВОРОТА» в зарубежных компаниях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studref.com/311049/ekonomika/ispolzovanie_protsestov_stadii_vorota_stage_gate_process_zarubezhnyh_kompaniyah. – Дата доступа: 13.04.2022.
5. Как устроена каскадная модель управления проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/proektnoe-upravlenie/kak-ustroena-kaskadnaya-model-upravleniya-proektami/>. – Дата доступа: 13.04.2022.
6. Кон, М. Agile: оценка и планирование проектов / Майк Кон; Пер. с англ. — М.: Альпина Паблишер, 2018. - 352 с.
7. Методология разработки Waterfall: что это, как работает и чем отличается от Agile [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://skillbox.ru/media/management/waterfall/>. – Дата доступа: 13.04.2022.
8. Модель stage-gate [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/6810698/page/6/>. – Дата доступа: 13.04.2022.
9. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон; Пер. с англ. – 9-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 128 с.
10. Основополагающие принципы Agile-манифеста [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://agilemanifesto.org/iso/ru/principles.html>. – Дата доступа: 13.04.2022.
11. Управление бизнес-процессами и инновационными проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ppt-online.org/202056>. – Дата доступа: 13.04.2022.
12. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://hsmi.msu.ru/sites/hsmi.msu.ru/files/program_common_files/32._upravlenie_inovacionnymi_proektami.pdf. – Дата доступа: 13.04.2022.
13. Управление разработкой новых продуктов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://books.google.by>. – Дата доступа: 13.04.2022.
14. Что такое модель Stage-Gate [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.12manage.com/methods_cooper_stage-gate_ru.html. – Дата доступа: 13.04.2022.
15. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®) - 6-е издание. - 793 с.

16. Руководство по менеджменту проекта: СТБ ISO 21500-2015 (ISO 21500:2012, IDT). – Минск : Госстандарт, Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации, 2016 (обложка 2017). – IV, 33 с. – (Государственный стандарт Республики Беларусь).

17. Лазаренков, А.М. Охрана труда/ А. М. Лазаренков – Минск: БНТУ, 2004. – 497с.

18. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лоуренс Лич - 3-е изд.. - М: Альпина Паблишер, 2016. – 350 с.

19. Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Д.В. Лысенко. – М.: Инфра-М, 2017. – 320 с.

20. Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Д.В. Лысенко. – М.: Инфра-М, 2017. – 320 с.

21. Маляренко, А.Д.. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Метод. пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей/ А. Д. Маляренко – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119с.:табл, ил.

22. Матвеева, И.Ю. Инновационный менеджмент: от идеи до реализации : научно-практическое пособие / И.Ю. Матвеева – М: Литера, 2011. – 158 с.

23. Медынский, В.Г. Инновационный менеджмент : учебник : [для вузов по специальности "Менеджмент организации"] / В.Г. Медынский – М: ИНФРА-М, 2011. – 294 с.

24. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б.Герасимова. – М.: Инфра-М, 2014. – 192 с.

25. Мередит, Дж. Управление проектами : учебник для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования" / Дж. Мередит, С. Мантел (мл.), пер. В. Кузин . – 8-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, 2017. – 638 с.

26. Митина, Н. Маркетинг для дизайнеров интерьера. 57 способов привлечь клиентов / Н.Митина, К.Горский. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 168 с.

27. Мухамедьяров, А.М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / А.М. Мухамедьяров - 2-е изд.. – М: ИНФРА-М, 2010. – 176 с.

28. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности / Г.В. Савицкая. – М.: Инфра-М, 2017. – 288 с.

29. Охрана труда: нормативные правовые акты: для подготовки к экзамену: (по состоянию на 1 июля 2018 г.) / [автор-составитель Л. И. Липень]. – Минск : Амалфея, 2018. – 111 с.

30. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 25.04.2022.