

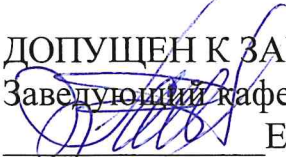
**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ Маркетинга, менеджмента и предпринимательства**

**КАФЕДРА «Бизнес-администрирование»**

**ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ**

**Заведующий кафедрой**

  
Е.В. Бертош  
(подпись)

**«31» мая 2022 г.**

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

на соискание степени магистра

**Управление освоением нового вида продукции машиностроительными  
предприятиями**

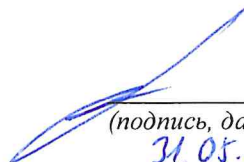
Специальность 1 – 25 80 01 «Экономика»

Магистрант

  
(подпись, дата)  
31.05.2022

**Н. П. Крапивин**

Руководитель  
канд. экон. наук, доцент,

  
(подпись, дата)  
31.05.2022

**И. В. Устинович**

**Минск 2022**

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

## Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами

Тема исследования соответствует приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы Республики Беларусь, утвержденным указом Президента Республики Беларусь от 07.05.2020 № 156.

В условиях жесткой конкурентной борьбы работа машиностроительных предприятий Республики Беларусь направлена на достижение необходимого роста объемов производства при постоянном совершенствовании качества продукции. Обновление продукции следует рассматривать как сложный комплексный процесс, тесно связанный с фундаментальными исследованиями и их реализацией в конструкциях новой продукции, к которому предъявляются в рыночных условиях строго определенные требования. Буць В.И. рассмотрел вопросы управления ресурсосбережением в агропромышленном производстве, Шатовицкая Ю.С. рассмотрела вопросы управления трудовыми ресурсами организаций на основе применения логистического подхода и аутстаффинга, Шутилиным В.Я были предложены инструменты измерения и формирования конкурентного потенциала машиностроительного комплекса Республики Беларусь, однако необходимость совершенствования существующих и поиска новых подходов к разработке организационно-экономической модели управления освоением нового вида продукции машиностроительными предприятиями обусловила актуальность данного исследования.

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационного исследования состоит в обобщении и развитии теоретических основ управления освоением нового вида продукции машиностроительными предприятиями Республики Беларусь, а также разработка комплекса практических рекомендаций по повышению эффективности их деятельности.

Для достижения поставленной цели, наиболее полного и всестороннего изучения предмета и объекта исследования намечены следующие задачи:

- развить теоретические основы управления освоением нового вида продукции машиностроительными предприятиями, выявить роль новой продукции в повышении эффективности машиностроительных предприятий;
- проанализировать инновационную деятельность машиностроительных предприятий Республики Беларусь и провести международные сравнения;

-разработать практические рекомендации по повышению эффективности машиностроительных предприятий в контексте инновационного развития

-выработать организационно-экономическую модель управления инновационной деятельностью машиностроительных предприятий.

### **Объект и предмет исследования.**

Объект исследования – инновационная деятельность машиностроительных предприятий Республики Беларусь.

Предмет исследования – механизм управления инновационным развитием машиностроительных предприятий.

Методика исследования темы магистерской диссертации включает в себя использование теоретических (классификация, изучение и анализ литературы, изучение и анализ документации, синтез); а также эмпирических (расчеты, измерения, интервью, описание) методов.

### **Положения, выносимые на защиту:**

1. Развитие теоретических основ управления освоением нового вида продукции машиностроительными предприятиями, выявление роли новой продукции в повышении эффективности машиностроительных предприятий. В рамках данного положения предложены и обоснованы авторские критерии, необходимые для оценки готовности предприятия к освоению нового вида продукции с учетом современных требований к производству:

- соответствие современным дизайнерским тенденциям;
- обеспеченность отечественными деталями в процессе производства;
- подверженность экономическому давлению;
- наличие/возможность наличия партнеров со стороны стран ЕАЭС.

2. Выявление тенденций развития инновационной деятельности машиностроительных предприятий Республики Беларусь и проведение международных сравнений. Проведен анализ отраслей промышленности государства в разрезе производства вычислительной, электронной и оптической аппаратуры и производства транспортных средств и оборудования. Выявлены особенности инновационного развития отраслей за 2020 год, предложены перспективные направления:

-- актуализация вопроса о предоставлении льгот частным фирмам, взаимодействующих как с научными институтами, так и с предприятиями в рамках развития производства нового вида продукции;

- привлечение инвестиций со стороны частных фирм посредством вовлечения представителей бизнеса в производство инновационной продукции;

- оценка производства перспективной продукции с учетом современного экономического влияния третьих стран.

3. Разработка методики определения наиболее подходящей к освоению продукции в рамках инновационного развития машиностроительных предприятий. Предлагается использование математического метода Парето с учетом выявленных критериев оценки готовности предприятия к освоению нового вида продукции.

4. Выработка организационно-экономической модели управления инновационной деятельностью машиностроительных предприятий. предлагается взаимовыгодное отношение государственных субъектов хозяйствования и представителей частного бизнеса. В результате данной программы частный бизнес принимает непосредственное участие в инновационном развитии страны, поддерживает развитие государственного субъекта хозяйствования, получает субсидии от государства, а также возможность производства высокотехнологичной продукции, которая сможет приносить прибыль фирме.

**Личный вклад магистранта.** Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

**Апробация магистерской диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные положения и выводы диссертационного исследования докладывались на научно-практических конференциях и научных семинарах.

#### **Структура и объем диссертации.**

Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка литературных источников, включающего 52 наименования. Работа изложена на 66 страницах. Объем, занимаемый 5 рисунками, списком использованных источников составляет 6 страниц.

В первой главе рассмотрены теоретические основы управления освоением нового вида продукции машиностроительными предприятиями, предложены авторские критерии оценки готовности предприятия к технологическим изменениям.

Во второй главе проанализирована инновационная деятельность машиностроительных предприятий Республики Беларусь, также произведен анализ факторов, препятствующих освоению нового вида продукции машиностроительными предприятиями.

Третья глава диссертационной работы посвящена разработке практических рекомендаций касательно сотрудничества в инновационной отрасли, смоделированы экономические расчеты при освоении нового вида продукции.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Исследования банка № 19 [Электронный ресурс] / Нац. Банк Республики Беларусь. – Минск, 2020. – Режим доступа: [https://www.nbrb.by/bv/arch/suppl\\_110.pdf](https://www.nbrb.by/bv/arch/suppl_110.pdf). – Дата доступа: 25.09.2021.
2. Экономический обзор [Электронный ресурс] / Министерство финансов Республики Беларусь. – Минск, 2021. – Режим доступа : [https://minfin.gov.by/upload/gosdolg/vneshniy/Belarus\\_Macroeconomic\\_Snapshot\\_1H\\_2021\\_rus.pdf](https://minfin.gov.by/upload/gosdolg/vneshniy/Belarus_Macroeconomic_Snapshot_1H_2021_rus.pdf) – Дата доступа : 25.09.2021.
3. Цель и механизмы развития инновационной сферы Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь. – Минск, 2021. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by>. – Дата доступа: 5.11.2021.
4. Производственный процесс и его организация во времени [Электронный ресурс] / Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь. – Минск, 2021. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by>. – Дата доступа: 15.11.2021.
5. Технические средства железнодорожной инфраструктуры [Электронный ресурс] / Межгосударственная система стандартизации. Основные положения. – Минск, 2020. – Режим доступа: <http://www.docs.cntd.ru>. – Дата доступа: 08.02.2022.
6. Производственный процесс, инновационное развитие в Республике Беларусь [Электронный ресурс] / Межгосударственная система стандартизации. Основные положения. – Минск, 2020. – Режим доступа: <http://https://www.ekonomika.by>– Дата доступа: 11.02.2022.
7. Производственный процесс и основные принципы его организации [Электронный ресурс] / Организация производства и управление предприятием. – Минск, 2021. – Режим доступа: <https://www.cfin.ru>. – Дата доступа: 08.02.2022.
8. Статистический ежегодник за 2021 год [Электронный ресурс] - Национальный статистический комитет Республики Беларусь – Минск, 2022. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 17.05.2022.
9. Конкурентоспособность современного инновационного развития предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://studopedia.ru>. – Дата доступа: 21.02.2022.
10. Организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://knowledge.allbest.ru>. – Дата доступа: 28.02.2022.
11. Организация промышленного освоения новой продукции [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://lektsii.org>. – Дата доступа:

28.02.2022.

12. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by.pdf> – Дата доступа: 04.03.2022.

13. Учет нематериальных активов: признание, принятие к учету и выбытие [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ilex.by> – Дата доступа: 04.03.2022.

14. Аналитический доклад по инновационному развитию промышленности Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа [http://www.belisa.org.by/pdf/2021/Analytical\\_report\\_2020.pdf](http://www.belisa.org.by/pdf/2021/Analytical_report_2020.pdf) – Дата доступа: 04.03.2022.

15. Повышение конкурентоспособности предприятия, практика Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://knowledge.allbest.ru/economy> – Дата доступа: 04.03.2022.

16. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://www.cfin.ru/management/strategy/competit/analysis2.shtml> – Дата доступа: 04.03.2022.

17. Прогнозирование инновационного машиностроения Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://ecfor.ru/wp-content/uploads/2016/09/prognozirovanie-innovatsionnogo-mashinostroeniya-borisov.pdf> – Дата доступа: 04.03.2022.

18. Развитие инновационной сферы Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://www.gknt.gov.by/notes/stati/tsel-i-mekhanizmu-razvitiya-innovatsionnoy-sfery-respubliki-belarus-do-2025-goda-statya-a-g-shumilin/> – Дата доступа: 04.03.2022.

19. Глобальный инновационный индекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://devby.io/news/belarus-podnyalas-na-2-strochki-v-globalnom-innovatsionnom-indekse> – Дата доступа: 04.03.2022.

20. Глобальный инновационный индекс [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://www.belta.by/economics> – Дата доступа: 04.03.2022.

21. Инновационная программа Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://geneva.mfa.gov.by/> – Дата доступа: 04.03.2022.

22. Прогнозирование инновационной программы Республики Беларусь на 2021-2025 год [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://thinktanks.by/publication/2021/09/21> – Дата доступа: 04.03.2022.

23. Взаимодействие инновационного развития с технологическим прогрессом в международных практиках [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/62762/1/isi-2018-32.pdf> – Дата

доступа: 04.03.2022.

24. Инновационное развитие малых предприятий [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://www.sb.by/articles/budet-innovatsionno.html> – Дата доступа: 04.03.2022.

25. Особенности инновационного развития в современном мире, особенности роста [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://www.hse.ru/data/707/974/1224/Demkin2.pdf> – Дата доступа: 04.03.2022.

26. Статистический ежегодник за 2020 год [Электронный ресурс] - Национальный статистический комитет Республики Беларусь – Минск, 2021. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 17.05.2022.

27. Система риск-менеджмента на предприятиях машиностроения Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-risk-menedzhmenta-na-predpriyatii/viewer> – Дата доступа: 04.03.2022.

28. Влияние зарубежного опыта на отечественные машиностроительные предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа [https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/221929/3/chernook\\_dip.pdf](https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/221929/3/chernook_dip.pdf) – Дата доступа: 04.03.2022.

29. Анализ Глобального инновационного индекса стран ЕАЭС [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2017/60.pdf> – Дата доступа: 04.03.2022.

30. Анализ факторов экономического развития предприятий [Электронный ресурс] – Режим доступа [https://kpfu.ru/docs/F1535927383/1\\_fakt\\_avd.pdf](https://kpfu.ru/docs/F1535927383/1_fakt_avd.pdf) – Дата доступа: 04.03.2022.

31. Исследования влияния инновационной продукции [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://elib.bsu.by/bitstream/> – Дата доступа: 04.03.2022.

32. Влияние зарубежного опыта на отечественные машиностроительные предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://biznes-planirovanie.ru> – Дата доступа: 04.03.2022.

33. Формирование инновационного потенциала Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа [http://www.belisa.org.by/pdf/2021/r\\_2016\\_2020.pdf](http://www.belisa.org.by/pdf/2021/r_2016_2020.pdf) – Дата доступа: 04.03.2022.

34. Международные сравнения инновационного развития [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://kazedu.com/referat/93742/13> – Дата доступа: 04.03.2022.

35. Классификация факторов, влияющих на инновационное развитие [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://helpiks.org/5-13647.html> – Дата доступа: 15.03.2022.

36. Влияние на инновационное развитие [Электронный ресурс] –

Режим доступа <https://investinbelarus.by/upload/strategy/Стратегия.pdf> – Дата доступа: 16.03.2022.

37. Влияние малого бизнеса на машиностроительные предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа [https://kpfu.ru/docs/F1535927383/1\\_fakt\\_avd.pdf](https://kpfu.ru/docs/F1535927383/1_fakt_avd.pdf) – Дата доступа: 16.03.2022.

38. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://biznes-planirovanie.ru> – Дата доступа: 24.03.2022.

39. Классификация параметров, влияющих на инновационное развитие [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://www.belisa.org.by.pdf> – Дата доступа: 05.04.2022.

40. Классификация факторов, влияющих на инновационное развитие [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://kazedu.com> – Дата доступа: 05.04.2022.

41. Организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] – Режим доступа [https://kpfu.ru/docs/F1892806676/11\\_pav.pdf](https://kpfu.ru/docs/F1892806676/11_pav.pdf) – Дата доступа: 15.03.2022.

42. Особенности инновационного развития, особенности роста с учетом влияния негативных факторов [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://president.gov.by/ru/belarus/economics> – Дата доступа: 05.04.2022.

43. Исследования влияния инновационной продукции [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://www.belarus-tractor.com/company/financial-and-economic-activity.php> – Дата доступа: 05.04.2022.

44. Освоение производства новой продукции с учетом опыта зарубежных стран [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://myfin.by> – Дата доступа: 17.04.2022.

45. Освоение этапов производства нового вида продукции [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://belaz.by> – Дата доступа: 17.04.2022.

46. Этапы производства новой продукции [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://aqm.by/stati/uypravlenie-financ> – Дата доступа: 02.05.2022.

47. Прогнозирование инновационного машиностроения Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://discovered.com> – Дата доступа: 02.05.2022.

48. Инновационная политика как составляющая часть экономики [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://study.shmat.by/innovatsionnaya-politika-kak-sostavlyayushhaya-nis> – Дата доступа: 02.05.2022.

49. Структура затрат на технологическое развитие в инновационной сфере Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа



[https://otherreferats.allbest.ru/finance/00422254\\_0.html](https://otherreferats.allbest.ru/finance/00422254_0.html) – Дата доступа: 02.05.2022.

50. Международные сравнения инновационного развития страны [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://bookonline.ru/lecture/5-aspekty-innovacionnogo-razvitiya-evraziyskogo-ekonomicheskogo-soyuza-eaes> – Дата доступа: 11.05.2022.

51. Международное сравнение этапов развития продукции [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://www.cfin.ru/management> – Дата доступа: 11.05.2022.

52. Global Innovation Index 2021 [Electronic resource] / World Intellectual Property Organization. – Switzerland, 2021. – Mode of access: [https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_gii\\_2021.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2021.pdf) – Date of access: 16.05.2022.

53. Global Innovation Index 2020 [Electronic resource] / World Intellectual Property Organization. – Switzerland, 2020. – Mode of access: [https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_gii\\_2020.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2020.pdf) – Date of access: 15.05.2021.