

УДК 338.012

**АНАЛИЗ СТЕЙКХОЛДЕРОВ ПРОЕКТА АЭС «ЭЛЬ ДАБАА»
STAKEHOLDER ANALYSIS OF THE EL DABAA PROJECT**

Р.Р. Хадиуллина, Э.И. Гараева

Научный руководитель – В.Ю. Кулькова, д.э.н., профессор
Казанский государственный энергетический университет, г. Казань

R. Khadiullina, E. Garaeva

Supervisor – V. Kulkova, PhD in Economics, professor
Kazan state power engineering university, Kazan

Аннотация: В статье представлен анализ заинтересованных сторон (стейкхолдеров) на примере проекта египетской АЭС «Эль Дабаа», который будет располагаться в области Матрух на берегу Средиземного моря.

Abstract: The article presents a stakeholder analysis using the example of the El Dabaa NPP project in Egypt, which will be located in the Matrouh region on the Mediterranean Sea.

Ключевые слова: стейкхолдеры, проект, Эль Дабаа, АЭС, команда

Keywords: Stakeholders, project, El Dabaa, NPP, team

Введение

На сегодняшний день атомные электростанции являются одними из самых быстро развивающихся направлений в энергетике в качестве альтернативных источников энергии, что находит обоснование в концепции устойчивого развития [2]. Устойчивое развитие предусматривает значительное внимание к взаимодействиям между стейкхолдерами [1], исследуется в отечественной научной школе в отраслевом разрезе, отрасль включая энергетики [3]. Каждая страна стремится завоевать рынок и распространить свои технологии за пределами других стран. РФ развивает строительство АЭС на территории разных государств в рамках самостоятельных проектов. Кейсом такой деятельности является проект государственной корпорации «Росатом» совместно с египетской стороной по строительству АЭС «Эль Дабаа» [4],[5],[6],[7]. Целью статьи является анализ стейкхолдеров по проекту АЭС «Эль Дабаа».

Основная часть

По результатам анализа выявлено 7 стейкхолдеров и их анализ представлен в табл1:

- Министерство Египта. У министерства Египта положительное отношение и высокое влияние на данный проект, так как «Эль Дабаа» будет первой АЭС в Египте и как отмечает Мохаммед Шакер, министр электроэнергетики Египта, «... позитивная динамика... приближение к египетской ядерной мечте... команда профессионалов сможет успешно с ними справиться».[4]
- Заказчик в лице El-Dabaa NPP. Египетская сторона положительно относится к проекту, так как на данный момент проект является одним из самых амбициозных и «...даст толчок к дальнейшему экономическому развитию страны» добавил в своём обращении Амгед

- Аль-Вакиль, председатель совета директоров Управления по атомным электростанциям.[5]
- Генподрядчик АО «Атомстройэкспорт», как непосредственный участник проекта, имеет высокое влияние на проект и положительное отношение ради выполнения проекта в заданные сроки.
 - Инвесторы: со стороны России – ЦБ РФ, со стороны Египта – частные инвесторы заинтересованы в получении запланированной доходности проекта. По соглашению Россия предоставит кредит в размере 25 миллиардов долларов, который подлежит погашению по ставке 3% годовых в течение 22 лет. Остальную часть, 5 миллиардов долларов, были привлечены со стороны частных инвесторов Египта.[6]
 - Команда проекта («Росатом») имеет положительное отношение к проекту, поскольку «Эль Дабаа» является важным проектом не только для госкорпорации, но и для России в целом, а также результатом совместной работы проектных команд.
 - Население Египта имеют низкое влияние и положительное отношение к проекту, в связи с трудоустройством нескольких тысяч людей. По соглашению от 20 октября 2015 госкорпорация «Росатом» с сентября 2021 года до декабря 2028 года обучит специалистов на базе Технической академии в России и Учебного центра атомной станции в Египте. [7]
 - Экологические активисты, выступающие против этого проекта, аргументируя возможными неполадками на станции и повторение трагедии как на Чернобыльской АЭС, АЭС «Фукусима-1»

Таблица 1 – Анализ стейкхолдеров проекта АЭС «Эль Дабаа»

Стейкхолдеры	Отношение к проекту	Влияние	Причины заинтересованности
1	2	3	4
Министерство (Министерство Египта)	Положительное	Высокое	Сооружение первой в Египте атомной электростанции
Заказчик (El-Dabaа NPP)	Положительное	Высокое	Выполнение проекта и достижение целевых показателей проекта
Генподрядчик (АО «Атомстройэкспорт»)	Положительное	Высокое	Выполнение поставленного задания в срок
Инвесторы (Россия - ЦБ РФ; Египет - частные инвесторы)	Положительное	Высокое	Получение запланированной доходности проекта
Команда проекта («Росэнергоатом»)	Положительное	Высокое	Управление проектом и принятие грамотных управленческих решений
Население	Положительное	Низкое	Выгода из возможностей, предоставляемых Проектом (трудоустройство)
Экологические активисты	Отрицательное	Низкое	Охрана окружающей среды, рациональное природопользование

Заключение

От качественного выстроенного взаимодействия со стейкхолдерами зависит эффективность проекта. Взаимодействие с заинтересованными лицами помогает организации минимизировать риски, выявить новые возможности, усиливать и развивать положительные стороны, а также по возможности нейтрализовать отрицательные.

Литература

1. Кулькова В.Ю. Корпоративная социальная ответственность крупных предпринимательских структур как детерминантная стратегия обеспечения устойчивости экономического развития //Среднерусский вестник общественных наук. 2017. Т. 12. № 3. С. 97-107.
2. Кулькова В.Ю. Корпоративная социальная ответственность предпринимательских структур как форма кооперации стейкхолдеров и бизнеса //Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2019. № 4. С. 55-65.
3. Kulachinskaya A., Akhmetova I.G., Kulkova V.Y., Ilyashenko S.B. The challenge of the energy sector of Russia during the 2020 covid-19 pandemic through the example of the republic of Tatarstan: discussion on the change of open innovation in the energy sector //Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity. 2020. Т. 6. № 3. С. 60.
4. Глава Росатома Алексей Лихачёв и министр электроэнергетики Египта Мохамед Шакер посетили площадку сооружения АЭС «Эль-Дабаа» // [Электронный ресурс]. URL:<http://rosatom-energy.ru/media/rosatom-news/glava-rosatoma-aleksey-likhachyev-i-ministr-elektroenergetiki-egipta-mokhamed-shaker-posetili-ploshch/> (Дата обращения: 21.10.2021).
5. Посол РФ в Египте посетил строительную площадку АЭС «Эль Дабаа» // [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rosatom.ru/journalist/news/posol-rf-v-egipte-posetil-stroitelnuyu-ploshchadku-aes-el-dabaa/> (Дата обращения: 21.10.2021).
6. Атомная электростанция Эль-Дабаа // [Электронный ресурс]. URL:https://www-power--technology-com.translate.google/projects/el-dabaa-nuclear-power-plant/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=nui,sc (Дата обращения: 21.10.2021).
7. В Технической академии Росатома стартовало обучение персонала АЭС «Эль Дабаа» // [Электронный ресурс]. URL: <https://rosatom.ru/journalist/news/v-tekhnicheskoy-akademii-rosatoma-startovalo-obuchenie-personala-aes-el-dabaa/> (Дата обращения: 21.10.2021).