

## Современные тенденции развития контроллинга в организации

Алексеева Е.А.

Витебский государственный технологический университет

Повышение сложности и неопределенности внешней среды предъявляют новые требования к построению системы управления организацией, а также изменяет профиль системы контроллинга

Ключевыми факторами, влияющими на конфигурацию системы контроллинга, являются:

- необходимость мониторинга большого количества факторов внешней среды;
- необходимость включения контроллинга в цепочку создания стоимости организации;
- необходимость обеспечения прозрачности затрат и результатов деятельности в условиях изменяющегося ассортимента продукции;
- необходимость обеспечения системы управления современными инструментами анализа и принятия решений;
- поддержка самоуправления в децентрализованных структурах;
- усиление интеграции организаций во внешнюю среду.

Таким образом, контроллинг в настоящее время претерпевает изменения, приводящие его в соответствие целям организации в новых условиях хозяйствования. Основными тенденциями в развитии контроллинга являются:

- формирование систем раннего распознавания рисков;
- ориентация на внутреннего клиента;
- интеграция внешнего и внутреннего учета;
- удовлетворение потребностей сетевых организаций в информации для принятия решений;
- децентрализация контроллинга, его интеграция в систему управления;
- внедрение процессно-ориентированного учета затрат и результатов;
- усиление акцента на самоконтроллинг процессов;
- внедрение системы трансфертных цен;
- дополнение существующих систем финансового учета возможностями учета нематериальных активов и анализа их влияния на стоимость и эффективность деятельности организации;
- формирование системы управления стоимостью компании.

Качественные системы контроллинга, отвечающие современным требованиям, отличаются высокой сложностью, их внедрению зачастую препятствует недостаток квалификации специалистов.