

**Плюсы и минусы использования метода критической цепи при
разработке календарных планов строительства объектов**

Богомолов И.И.

Белорусский национальный технический университет

Метод критической цепи (МКЦ) относительно молодой инструмент управления, ему чуть более 20 лет. Большинство аналитиков выделяют всего три важнейших события в развитии методологии управления проектами – диаграммы Ганта (начало 20 века), методы СРМ/PERT (1956-1958гг.), а в 1997 г. была опубликована работа Голдратта «Критическая цепь». МКЦ – это метод планирования и управления проектами, который обращает большее внимание на ограничения, связанные с ресурсами проекта. Он основан на методах и алгоритмах теории ограничений и не предполагает жесткой последовательности задач и жесткого планирования. Календарный план, составленный с использованием МКЦ, ставит главной целью достижение намеченной даты завершения проекта.

Новый подход позволил многим производственным компаниям резко увеличить свою производительность.

Почему же этот метод не столь популярен в строительных организациях Республики Беларусь? На это есть несколько причин, во-первых, консерватизм мышления, а во-вторых, как и большинство методов, он имеет свои положительные и отрицательные стороны.

К положительным сторонам можно отнести решения проблем, связанных с синдромом студента и законом Паркинсона, введение такого инструмента как буфер для защиты сроков проекта от неопределённости.

К недостаткам МКЦ следует отнести возможность переоценки буфера как половины размера критической цепи. МКЦ устраняет возможность использования контрольных событий проекта, что может быть причиной осложнения организации взаимодействия с субподрядчиками. Часть работ будет фиксироваться временем технологического процесса, для них использование средних оценок продолжительности работ может быть некорректным. При принятии решения о применении метода следует сопоставить эффект от возможного успеха и затраты, связанные с его внедрением. Кроме того, необходимо более глубоко разработать и внедрить на практике методы определения размера буферов для предприятий в зависимости от мощности, вида работ, форм собственности. Внедряя МКЦ, мы используем классический подход РМВОК к управлению проектами с наложением теории ограничений систем. Это обязательно должно привести к положительному результату.