

УДК 332.1

ББК 65.04

ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

НОСКО Н.В.¹

¹соискатель кафедры «Экономика, организация строительства и управление недвижимостью»
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

Определены основные положения, представленные в виде алгоритма, по формированию региональных интегрированных структур в строительстве. Данный алгоритм базируется на разработанном комплексе структурообразующих факторов, где определяющее воздействие на формирование исходных вариантов оказывает технология строительного производства. Разработанная концепция выбора рационального варианта организационной формы и структуры управления, с учетом отраслевых и региональных особенностей, основана на информационно-логическом подходе, включающем формирование множества альтернативных вариантов. Предложено разработку альтернативных вариантов структурных схем осуществлять в два этапа. Такой подход позволит наиболее полно учитывать конкретные особенности рассматриваемых систем.

Ключевые слова: строительство, интеграция, управление, региональные интегрированные структуры, интеграционная форма участников строительства, организационно-технологические факторы, объединение.

FORMATION OF REGIONAL INTEGRATED STRUCTURES IN CONSTRUCTION

NOSKO N.V.¹

¹applicant of the Department «Economics, Construction Organization and Real Estate Management»
Belarusian National Technical University
Minsk, Republic of Belarus

The main provisions, presented in the form of an algorithm, on the formation of regional integrated structures in construction are determined. This algorithm is based on the developed complex of structure-forming factors, where the technology of construction production has a decisive influence on the formation of the initial options. The developed concept of choosing a rational option for the organizational form and management structure, taking into account industry and regional characteristics, is based on an information-logical approach, including the formation of a variety of alternative options. It is proposed to develop alternative variants of structural schemes in two stages. This approach will allow us to fully take into account the specific features of the systems under consideration.

Keywords: construction, integration, management, regional integrated structures, integration form of construction participants, organizational and technological factors, association.

ВВЕДЕНИЕ

Одной из важнейших задач совершенствования управления строительным производством является вопрос построения взаимоотношений участников инвестиционно-строительного процесса, основанных на использовании разнообразных форм их интеграции.

Проблемы формирования интегрированных структур в строительстве являлись предметом исследования многих ученых, что нашло свое отражение в работах Акоффа Р. [1], Асаула А.Н. [2],

Баккера Г. [3], Беляева М.К. [4], Владимировой И.Г. [5], Гусева Е.В. [6], Иванова А.Е. [7], Ситниковой Л.В. [8], Эмери Ф. [1] и др.

Научные исследования по поиску эффективных организационных форм объединения предприятий продолжаются и на сегодняшний день. Как показывает исторический опыт и практика, в процессе развития системы управления строительным комплексом постоянно происходит поиск новых эффективных организационных форм и структур. Однако осуществляется он, в основном, на базе собственного опыта без необходимого научного обоснования.

В этой связи существенно возрастает необходимость в исследовании существующей ситуации относительно возможностей создания новых и развития уже существующих форм объединения предприятий в строительной отрасли.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

На основании анализа и обобщения научных концепций и разработок, изучения передового опыта определены основные положения по созданию и функционированию региональных интегрированных структур в строительстве.

Алгоритм формирования региональной интегрированной структуры в строительстве представлен на рисунке 1. Организация деятельности региональных интегрированных структур в строительстве должна базироваться на следующих принципах [9]:

- ✓ максимальное совмещение основных этапов инвестиционного цикла;
- ✓ соблюдение динамичности проектируемой структуры, способной измениться в зависимости от изменения планируемой программы работ;
- ✓ повышение уровня замкнутости системы посредством включения в его состав подразделений, обеспечивающих бесперебойное строительство и сдачу объектов в эксплуатацию;
- ✓ разработка организационно-производственной структуры в соответствии с составом и объемом проектных и строительно-монтажных работ, выполняемых собственными силами подразделений;
- ✓ установление рационального баланса внутренних и внешних производственно-хозяйственных связей в зависимости от конкретных условий деятельности интегрированной структуры на основе оптимального сочетания связей комбинирования и кооперирования;
- ✓ высокий уровень самостоятельности в решении производственных и экономических вопросов.

Сбор данных и анализ информации представляет собой получение и анализ исходных данных об организациях и предприятиях включаемых в интегрированную структуру, по их организационной структуре, штатному расписанию, взаимоотношениях между подразделениями, а также данных о производственно-хозяйственной деятельности.

Исследованием установлено, что определяющее воздействие на формирование исходных вариантов организационных форм и структур оказывает технология строительного производства, проявляющаяся через последовательность и объемы строительных операций. На основании этого устанавливаются рациональный способ ведения работ и состав участников строительного цикла.

Непосредственно специфика строительного производства характеризует технологическую сложность объекта строительства, организацию производства и территориальные особенности, определяя рациональный размер строительной организации, уровень фондооснащенности и обеспеченности материальными и трудовыми ресурсами [10].

Таким образом, тип интеграционной формы участников строительства определяется по отраслевой направленности деятельности, объему и структуре планируемых на расчетный период работ в регионе:

- ✓ интеграционная форма участников строительства по сооружению однотипных объектов;
- ✓ территориальное объединение участников строительства;
- ✓ интеграционная форма участников строительства по сооружению крупных промышленных объектов и комплексов;

- ✓ интеграционная форма участников строительства по сооружению линейно-протяженных объектов;
- ✓ интеграционная форма участников строительства по выполнению специальных работ.



Рисунок 1 – Алгоритм формирования региональной интегрированной структуры в строительстве
 Источник: собственная разработка автора.

При интеграции участников строительства, осуществляющих сооружение однотипных, линейно-протяженных объектов и выполняющих специальные виды работ, интеграционная форма должна включать все необходимые подразделения (проектные, строительные, промышленные, обслуживающие, специализированные) с тем, чтобы основная часть инвестиционного процесса выполнялась собственными силами.

При создании территориальных объединений участников строительства или при интеграции участников строительства, осуществляющих сооружение крупных промышленных объектов и комплексов, когда номенклатура строек имеет широкий диапазон, круг участников может быть значительно увеличен. В этом случае целесообразно формирование гибких структур объединения. Целью их является обеспечение наиболее эффективных связей в системе «управление – проектирование – производство».

Обоснование рациональной схемы управления основано на разработанной системе структурообразующих факторов, которые характеризуют разнообразные ее варианты. Все многообразие

этих факторов может быть классифицировано на факторы прямого и косвенного воздействия, а их систематизацию целесообразно осуществлять исходя из отраслевых и региональных особенностей строительного производства.

Выбор рационального варианта организационной формы и структуры управления базируется на информационно-логическом подходе. На основе данного подхода производится предварительное формирование множества альтернативных вариантов, осуществляемое на базе комбинированного метода обоснования возможности и целесообразности их использования при решении установленных организационных проблем строительной системы. Учитывая сложность формализации и количественной оценки некоторых факторов, их параметры устанавливаются при помощи экспертного анализа.

Разработку альтернативных вариантов структурных схем целесообразно осуществлять в два этапа.

Первый этап – выбор принципиальных направлений перестройки структуры системы управления на основе концепции развития строительства в регионе, на изучении и обобщении опыта работы строительных организаций и предприятий и анализа организационных проблем системы управления.

Второй этап заключается в формировании конкретных структурных вариантов, обусловленных реализацией выбранных направлений перестройки структуры системы управления. Отбор этих направлений основан на систематизации всех потенциально возможных способов решения установленных организационных проблем.

На этом этапе сравнительная экономическая эффективность вариантов определяется по приведенным затратам. Экономически целесообразный вариант должен удовлетворять требованию минимума приведенных затрат, которые принимаются в качестве критерия.

Выбор вариантов производственной структуры интеграционной формы устанавливается на базе ее перспективной производственной программы путем пересмотра нескольких вариантов. При этом должны быть учтены все достижения научно-технического прогресса в сфере технологии, организации и управления производством, включая разработку автоматизированных систем управления строительством, а также оптимальные уровни концентрации, специализации, кооперирования и комбинирования строительного производства.

Функциональная модель управления интегрированной структуры представляет собой конкретные функции, вытекающие из принципов ее организации.

Информационная модель управления интегрированной структуры характеризует документопоток, его объем и периодичность.

Технологическая модель управления представляет собой порядок выполнения функций служб управления, а также технологию обработки документов с указанием методов, технических средств, времени и квалификации исполнителей.

ВЫВОДЫ

Задача повышения эффективности строительного производства требует совершенствования системы управления, оптимизации его структуры. Предложенный алгоритм формирования региональной интегрированной структуры в строительной отрасли наиболее полно учитывает конкретные особенности системы управления строительством. Данный алгоритм базируется на разработанном комплексе структурообразующих факторов и позволяет повысить научную обоснованность рекомендаций.

ЛИТЕРАТУРА

1. Акофф, Р., Эмери, Ф. О целеустремленных системах / Р. Акофф, Ф. Эмери. – М.: Сов. радио, 1974. – 272 с.
2. Асаул, А. Н. Строительный кластер – новая региональная производственная система / А. Н. Асаул // Экономика строительства. – 2014. – №6. – С. 16.

3. Баккер, Г. Как успешно объединить две компании / Г. Баккер, Дж. Хелминк; пер. с англ. Т. И. Митасова; науч. ред. Г. А. Ясницкий, А. Г. Ясницкая. – Минск: Гревцов Паблишер, 2008. – 288 с.
4. Беляев, М. К. Влияние реализации крупных строительных проектов на социально-экономические результаты региона / М. К. Беляев, С. А. Соколова // Гуманитарные научные исследования. – 2014. – №11(39) – С. 215-221.
5. Владимирова, И. Г. Организационные формы интеграции компаний [Электронный ресурс] / И. Г. Владимирова // Менеджмент в России и за рубежом. – 1999. – №6 – Режим доступа: www.cfin.ru/press/management/1999-6/13.shtml (дата обращения: 25.10.2020).
6. Гусев, Е. В. Системная модель оценки экономической эффективности интегрированных структур холдингового типа / Е. В. Гусев, К. В. Кардапольцев // Вестник университета: Государственный университет управления. Серия «Развитие отраслевого и регионального управления» № 8(18)/2008. – М.: Изд-во ГУУ, 2008. – С. 99-103.
7. Иванов, А. Е. Синергетический эффект интеграции компаний: механизм формирования, оценка, учет / А. Е. Иванов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: studref.com/381358/management/sinergeticheskiy_effekt_integratsii_kompaniy_mehanizm_formirovaniya_otsenka_uchet (дата обращения: 25.10.2020).
8. Ситникова, Л. В. Управление развитием интегрированной производственно-экономической системы на основе методологии структурной интеграции: автореф. дис. ... д-ра экон. наук / Л. В. Ситникова. – Уфа, 2011. – 41 с.
9. Рубахов, А. И. Управление переменами на строительном предприятии / А. И. Рубахов. – Минск: Амалфея, 2011. – 408 с.
10. Павлючук, Ю. Н. Основы проектирования организации управления системами регионального строительства / Ю. Н. Павлючук. – Брест: Изд-во БПИ, 2000. – 171 с.

REFERENCES

1. Ackoff, R., Emery, F. On purposeful systems / R. Ackoff, F. Emery. - M.: Sov. radio, 1974. - 272 p.
2. Asaul, A. N. Construction cluster - a new regional production system / A. N. Asaul // Economy of construction. - 2014. - №6. - S. 16.
3. Bakker, G. How to successfully combine two companies / G. Bakker, J. Helminck; per. from English T. I. Mitasova; scientific. ed. G. A. Yasnitsky, A. G. Yasnitskaya. - Minsk: Grevtsov Publisher, 2008. – 288 p.
4. Belyaev, M. K. Impact of the implementation of large construction projects on the socio-economic results of the region / M. K. Belyaev, S. A. Sokolova // Humanitarian research. - 2014. - №11(39) - S. 215-221.
5. Vladimirova, I. G. Organizational forms of integration of companies [Electronic resource] / I.G. Vladimirova // Management ment in Russia and abroad. - 1999. - №6 - Access mode: www.cfin.ru/press/management/1999-6/13.shtml (date of access: 10.25.2020).
6. Gusev, E. V. System model for assessing the economic efficiency of integrated holding-type structures / E. V. Gusev, K. V. Kardapoltsev // University Bulletin: State University of Management. Series «Development of sectoral and regional management» № 8(18)/2008. - M.: Publishing house of GUU, 2008. - S. 99-103.
7. Ivanov, A. E. Synergetic effect of company integration: formation mechanism, assessment, accounting / A. E. Ivanov [Electronic resource]. - Access mode: studref.com/381358/management/sinergeticheskiy_effekt_integratsii_kompaniy_mehanizm_formirovaniya_otsenka_uchet (date accessed: 10.25.2020).
8. Sitnikova, L. V. Management of the development of an integrated production and economic system based on the methodology of structural integration: author. dis. ... Dr. econ. Sciences / L. V. Sitnikova. - Ufa, 2011. - 41 p.
9. Rubakhov, A. I. Management of changes at a construction enterprise / A. I. Rubakhov. - Minsk: Amalfeya, 2011. - 408 p.
10. Pavlyuchuk, Y. N. Fundamentals of designing the organization of management of systems of regional construction / Y. N. Pavlyuchuk. - Brest: BPI Publishing House, 2000. - 171 p.