

Щемелева Е.В.

Белорусский национальный технический университет

В структуре антикризисного менеджмента организационно-производственный занимает стержневое место, поскольку является базой для деятельности всех элементов управления предприятием вне зависимости от его организационно-правовой формы.

В структуре антикризисного менеджмента целесообразно выделить такие блоки как: диагностика финансового состояния, маркетинг, инвестиции, управление персоналом, оперативное управление производством, реорганизационно-ликвидационные процедуры. Для восстановления эффективной производственной деятельности предприятия, оказавшегося в кризисной ситуации (неплатежеспособность), могут быть использованы организационные механизмы оздоровления, предусмотренные законодательством. Среди *организационных механизмов* позволяющих смягчить кризисную ситуацию на производстве, не прибегая к процедуре банкротства, можно назвать известные формы организации промышленного производства, такие как *холдинги и трасты*.

Другим организационным способом повышения эффективности производства, решения кризисных проблем в промышленности в настоящее время считается формирование *финансово-промышленных групп*, консолидирующих производственный потенциал участников. При реализации процедур внешнего управления целесообразны организация и развитие различных форм *лизинга* в связи с ограниченными финансовыми ресурсами предприятий при кризисе платежей, что снижает возможности закупки ими необходимого оборудования и других технических средств в целях технологического переоснащения.

Типовой производственный план финансового оздоровления должен быть ориентирован на реальные потребности рынка. Помимо оперативных программ финансового оздоровления кризисного предприятия существуют иные организационные механизмы оздоровления деятельности предприятий.